

**UNIWERSYTET SZCZECIŃSKI**

**SPRAWOZDANIE REKTORA  
Z DZIAŁALNOŚCI UCZELNI  
ZA ROK 2011**

## SPIS TREŚCI

<b>Wykaz jednostek i skrótów</b>	<b>3</b>
<b>1. STUDENCI I STUDIUM</b>	<b>4</b>
1.1. Liczba studentów i absolwentów	4
1.2. Rekrutacja (liczba kandydatów zgłoszonych i przyjętych)	5
1.3. Kształcenie i jakość kształcenia	5
1.4. Działalność socjalno-kulturalna studentów	12
1.5. Osiedla Akademickie Uniwersytetu Szczecińskiego	14
<b>2. KADRA</b>	<b>15</b>
2.1. Stan zatrudnienia nauczycieli akademickich i nie będących nauczycielami w osobach	15
2.2. Struktura zatrudnienia nauczycieli akademickich w etatach	15
2.3. Stan zatrudnienia pracowników nie będących nauczycielami akademickimi	17
2.4. Ocena struktury zatrudnienia	18
<b>3. DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWO BADAWCZA</b>	<b>20</b>
3.1. Dotacje z Ministerstwa na cele naukowe	20
3.2. Wykaz grantów realizowanych w 2011 roku	21
3.3. Rozwój kadry naukowej w 2011 roku	22
3.4. Stopnie i tytuły naukowe nadane przez Uniwersytet Szczeciński	22
3.5. Stypendia i urlopy naukowe przyznane w 2011 roku	23
3.6. Studia doktoranckie na Uniwersytecie Szczecińskim w roku akademickim 2011/2012	23
3.7. Współpraca z zagranicą	24
<b>4. SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA ROK 2011</b>	<b>30</b>
4.1. Inwestycje i remonty	30
4.2. Rachunek zysków i strat 2011	31
4.3. Sprawozdanie z wykonania planu rzeczowo-finansowego za 2011 rok	35
<b>BIBLIOTEKA GŁÓWNA</b>	<b>37</b>
<b>WYDAWNICTWO NAUKOWE</b>	<b>39</b>
<b>AKADEMICKIE CENTRUM KSZTAŁCENIA JĘZYKOWEGO</b>	<b>45</b>
<b>UNIWERSYTECKIE CENTRUM EDUKACJI</b>	<b>49</b>
<b>STUDIUM WYCHOWANIA FIZYCZNEGO I SPORTU</b>	<b>50</b>
<b>AKADEMICKIE BIURO KARIER</b>	<b>51</b>
<b>ARCHIWUM</b>	<b>53</b>
<b>BIURO INFORMACJI I PROMOCJI</b>	<b>58</b>
<b>ZARZĄDZENIA REKTORA, UCHWAŁY SENATU</b>	<b>59</b>

## **Wykaz jednostek i skrótów**

*WH* – Wydział Humanistyczny

*WF* – Wydział Filologiczny

*WPiA* – Wydział Prawa i Administracji

*WB* – Wydział Biologii

*WZiEU* – Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług

*WNEiZ* – Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania

*WM-F* – Wydział Matematyczno-Fizyczny

*WNoZ* – Wydział Nauk o Ziemi

*WT* – Wydział Teologiczny

*ZWA* – Zamiejscowy Wydział Administracji w Jarocinie

*WKFiPZ* – Wydział Kultury Fizycznej i Promocji Zdrowia

*BG* – Biblioteka Główna

*WN* – Wydawnictwo Naukowe

*ACKJ* – Akademickie Centrum Kształcenia Językowego

*MSKP/UCE* – Międzywydziałowe Studium Kształcenia Pedagogicznego/ Uniwersyteckie Centrum Edukacji

*SWFiS* – Studium Wychowania Fizycznego i Sportu

*ABK* – Akademickie Biuro Karier

Archiwum

*BPiI* – Biuro Promocji i Informacji

## 1. STUDENCI I STUDIUM

### 1.1. Liczba studentów i absolwentów

Liczba studentów według form kształcenia – studia stacjonarne i niestacjonarne z podziałem na wydziały (stan na dzień 30 listopada 2011 roku wg GUS S-10)

Wydział	Studia stacjonarne	Studia niestacjonarne
<i>WH</i>	4 265	1 444
<i>WF</i>	1 925	346
<i>WNoZ</i>	840	142
<i>WB</i>	505	0
<i>WM-F</i>	263	37
<i>WTo</i>	615	143
<i>WPiA</i>	1 272	1 531
<i>WZiEU</i>	2 062	973
<i>WNEiZ</i>	2 724	1 055
<i>WKFiPZ</i>	889	282
<i>ZWA Jarocin</i>	40	570
<i>ZWSE Gorzów</i>	0	365
<i>ZWE Wałcz</i>	0	327
Ogółem	15 400	7 215
	22 615	

#### Cudzoziemcy

Wydział	Studia stacjonarne	Studia niestacjonarne
<i>WH</i>	6	0
<i>WF</i>	18	3
<i>WNoZ</i>	4	0
<i>WB</i>	2	0
<i>WM-F</i>	9	0
<i>WTo</i>	3	0
<i>WPiA</i>	13	1
<i>WZiEU</i>	9	1
<i>WNEiZ</i>	14	1
<i>WKFiPZ</i>	4	0
<i>ZWA Jarocin</i>	0	0
<i>ZWSE Gorzów</i>	0	0
<i>ZWE Wałcz</i>	0	0
Razem	82	6
Ogółem	88	

Liczba absolwentów według form kształcenia – studia stacjonarne i niestacjonarne z podziałem na wydziały (stan na dzień 30 listopada 2011 roku wg GUS S-10)

Wydział	Studia stacjonarne	Studia niestacjonarne
<i>WH</i>	1 271	613
<i>WF</i>	493	103
<i>WNoZ</i>	206	77
<i>WB</i>	207	0
<i>WM-F</i>	81	25
<i>WTo</i>	140	43
<i>WPiA</i>	200	486
<i>WZiEU</i>	633	646
<i>WNEiZ</i>	726	885
<i>WKFiPZ</i>	267	100
<i>ZWA Jarocin</i>	0	256
<i>ZWSE Gorzów</i>	0	0
<i>ZWE Wałcz</i>	0	0
Ogółem	4 224	3 234
	7 458	

## 1.2 Rekrutacja (liczba kandydatów zgłoszonych i przyjętych)

Wyniki rekrutacji dotyczące roku akademickiego 2011/2012 – studia stacjonarne i niestacjonarne, liczba kandydatów i liczba studentów przyjętych (stan na dzień 1 października 2011 roku wg *EN-1*).

	Studia stacjonarne	Studia niestacjonarne	Ogółem
Kandydaci	11 704	2 905	14 609
Przyjęci	5 907	1 976	7 883
Odstetek przyjętych	50 %	32 %	46 %

## 1.3. Kształcenie i jakość kształcenia

Dział Kształcenia w roku akademickim 2011/2012 we współpracy z Biurem ds. Jakości Kształcenia uczestniczył w pracach związanych z wdrażaniem Krajowych Ram Kwalifikacji na Uniwersytecie Szczecińskim a w szczególności skupił swoją uwagę na programach i planach studiów, które wydziały przygotowały w związku z weryfikacją programów kształcenia. Dział Kształcenia przygotowywał wzory dokumentacji do nowych programów kształcenia na studiach podyplomowych oraz pomagał w przygotowywaniu nowych rozwiązań w programach studiów odnośnie sposobu kształcenia nauczycieli.

Na bieżąco pracownicy działu sprawdzali roczne plany zajęć dydaktycznych wszystkich jednostek organizacyjnych uczelni i indywidualne przydziały 1 202 nauczycieli akademickich a następnie wynikające z nich sprawozdania z rocznego wykonania zajęć dydaktycznych.

Dział zobowiązany był również do sprawdzania czy pracownicy wliczani do minimum kadrowego kierunku prowadzą wymaganą rozporządzeniem liczbę godzin na danym kierunku studiów.

Wykonana liczba godzin dydaktycznych w roku akademickim 2011/12 wynosiła 386 426 godzin. Natomiast wykonana liczba nadgodzin to 93 584 godziny w tym 14 882, to godziny wykonane w ramach umów cywilno-prawnych. Dział sprawdzał pod względem merytoryczno-formalnym listy wypłat za godziny ponadwymiarowe w minionym roku akademickim oraz umowy-zlecenia/dzieło i związane z nimi rachunki. Dział gromadzi i czuwa nad dokumentacją niezbędną do tworzonych kierunków studiów i specjalności.

W Uniwersytecie Szczecińskim w roku akademickim 2011/12 kształcenie odbywało się na **42** kierunkach, **18** specjalnościach od pierwszego roku studiów i **130** specjalnościach wybieranych po pierwszym roku studiów w systemie studiów stacjonarnych i niestacjonarnych. W ofercie edukacyjnej uczelni znajdują się między innymi dwa kierunki unikatowe: Italianistyka z elementami studiów nad chrześcijaństwem na Wydziale Teologicznym i Mikrobiologia na Wydziale Biologii. W ramach kierunków zamawianych uczelnia prowadzi jeden kierunek: matematyka na wydziale Matematyczno-Fizycznym.

W ramach oferty studiów w językach obcych uczelnia prowadzi specjalność „informatyka gospodarcza” na kierunku Informatyka i Ekonometria na Wydziale Nauk Ekonomicznych i Zarządzania jako studia polsko niemieckie tj. potok prowadzony w języku niemieckim a na Wydziale Matematyczno-Fizycznym studia drugiego stopnia w języku angielskim na specjalności „Fizyka doświadczalna i teoretyczna” na kierunku Fizyka i specjalności „Matematyka stosowana” na kierunku Matematyka. Inne wydziały jak np. Wydział Humanistyczny, Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług prowadzą wykłady fakultatywne w języku angielskim.

Nowo utworzonymi kierunkami w roku akadem.2011/2012 były:

- Bezpieczeństwo wewnętrzne – na *WH*;
- Gospodarka przestrzenna – na *WNoZ*.

Na utworzonych dwóch wydziałach zamiejscowych tj. w Zamiejscowym Wydziale Społeczno-Ekonomicznym w Gorzowie Wlkp. i Zamiejscowym Wydziale Ekonomii w Wałczu uruchomiono kształcenie na kierunku ekonomia.

Wykaz kierunków prowadzonych w roku akademickim 2011/12 w Uniwersytecie Szczecińskim przedstawia tabela poniżej:

Lp.	Kierunek	Nazwa podstawowej jednostki organizacyjnej	Stopień studiów	I stopień	II stopień	Jednolite magisterskie
1	Administracja	Wydział Prawa i Administracji	II stopień		1	
		Zamiejscowy Wydz. Administracji w Jarocinie				
2	Archeologia	Wydział Humanistyczny	I stopień	1		
			II stopień		1	
3	Bezpieczeństwo wewnętrzne	Wydział Humanistyczny	I stopień	1		
4	Bezpieczeństwo narodowe	Wydział Humanistyczny	I stopień	1		
5	Biologia	Wydział Biologii	I stopień	1		
			II stopień		1	
6	Biotechnologia	Wydział Biologii	I stopień	1		
			II stopień		1	
7	Dziennikarstwo i komunikacja społeczna	Wydział Filologiczny	I stopień	1		
8	Edukacja Techniczno-Informatyczna	Wydział Matematyczno-Fizyczny	I stopień	1		
9	Ekonomia	Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania	I stopień	1		
		Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania ZOD w Kołobrzegu				
		Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług				
		Wydział Nauk Ekonomicznych i Za-				
			II stopień		1	

		rzędzani					
		Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług					
		Zamiejscowy Wydział Ekonomii w Wałczu					
		Zamiejscowy Wydział Społeczno-Ekonomiczny w Gorzowie Wielkopolskim					
10	Etnologia	Wydział Humanistyczny	I stopień	1			
			II stopień		1		
11	Europeistyka	Wydział Humanistyczny	I stopień	1			
		Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług					
		Wydział Humanistyczny + WZiEU			II stopień		1
12	<b>Filologia:</b>						
	specjalność: filologia angielska	Wydział Filologiczny	I stopień	1			
	specjalność: filologia germańska						
	specjalność: filologia romańska z językiem włoskim (ze znaj. J.fr)						
	specjalność: filologia romańska z językiem włoskim (bez znaj. J.fr)						
	specjalność: filologia rosyjska						
	specjalność: filologia rosyjsko-germańska						
	specjalność: filologia rosyjsko-ukraińska						
	specjalność: studia śródziemnomorskie						
	specjalność: filologia angielska						
specjalność: filologia germańska							
specjalność: filologia rosyjska		II stopień			1		
13	Filologia polska	Wydział Filologiczny	I stopień	1			
			II stopień		1		
14	Filozofia:	Wydział Humanistyczny	I stopień	1			
	spec. Filozofia i wiedza o kulturze						
	spec. Filozofia z etyką						
	Filozofia		II stopień		1		
15	Finanse i Rachunkowość	Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzani	I stopień	1			
		Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług					
		Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług	II stopień		1		
		Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarz.					
16	Fizyka	Wydział Matematyczno-Fizyczny	I stopień	1			
			II stopień		1		
17	Geografia	Wydział Nauk o Ziemi	I stopień	1			
			II stopień		1		
18	Gospodarka przestrzenna	Wydział Nauk o Ziemi	I stopień	1			
19	Historia	Wydział Humanistyczny	I stopień	1			
			II stopień		1		
20	Informatyka i Ekonometria	Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania	I stopień	1			
			II stopień		1		
	Informatyka i Ekonometria, spec. informatyka gospodarcza-studia polsko niemieckie		I stopień	1			
			II stopień		1		
21	Italianistyka z elementami studiów nad chrześcijaństwem	Wydział Teologiczny	I stopień	1			
22	Kulturoznawstwo	Wydział Filologiczny	I stopień	1			

			II stopień		1	
23	Logistyka	Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług	I stopień	1		
			II stopień		1	
24	Matematyka	Wydział Matematyczno-Fizyczny	I stopień	1		
			II stopień		1	
25	Mikrobiologia	Wydział Biologii	I stopień	1		
26	Nauki o rodzinie	Wydział Teologiczny	I stopień	1		
	Nauki o rodzinie - specjalność: poradnictwo i terapia małżeństwa i rodziny		II stopień		1	
27	Oceanografia	Wydział Nauk o Ziemi	I stopień	1		
28	Ochrona środowiska	Wydział Biologii	I stopień	1		
			II stopień		1	
29	<b>Pedagogika,</b> specjalności: • Edukacja elementarna i edukacyjna • Edukacja osób niepełnosprawnych i logopedia • Pedagogika opiekuńcza i resocjalizacyjna • Pedagogika wczesnoszkolna i przedszkolna	Wydział Humanistyczny	I stopień	1		
	specjalności: • Pedagogika szkolna • Pedagogika opiekuńcza i resocjalizacyjna • Pedagogika wczesnoszkolna i przedszkolna		II stopień		1	
30	Pedagogika specjalna	Wydział Humanistyczny	I stopień	1		
31	Politologia	Wydział Humanistyczny	I stopień	1		
			II stopień		1	
32	Praca socjalna	Wydział Humanistyczny	I stopień	1		
33	Prawo	Wydział Prawa i Administracji	jednolite mgr			1
34	Psychologia	Wydział Humanistyczny	jednolite mgr			1
35	Socjologia	Wydział Humanistyczny	I stopień	1		
			II stopień		1	
36	Stosunki Międzynarodowe	Wydział Humanistyczny	I stopień	1		
			II stopień		1	
37	Teologia	Wydział Teologiczny	jednolite mgr			1
38	<b>Turystyka i Rekreacja:</b>					
	Turystyka i Rekreacja	Wydział Nauk o Ziemi				
	Turystyka i Rekreacja specjalność: menadżer turystyki (nabór na WZiEU)	Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług + Wydział Wychowania Fizycznego i Promocji Zdrowia	I stopień	1		
	Turystyka i rekreacja specjalność: animator rekreacji ruchowej i ekoturystyki (nabór na WKFiPZ)	Wydział Wychowania Fizycznego i Promocji Zdrowia + Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług				
	Turystyka i Rekreacja spec. turystyka morska i nadmorska	Wydział Nauk o Ziemi	II stopień	1		
Turystyka i Rekreacja, specjalność: biznes turystyczny (nabór na WZiEU)	Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług + Wydział Wychowania Fizycznego i PZ					



	Turystyka i rekreacja, specjalność: zdrowotne podstawy turystyki i rekreacji (nabór na <i>WKFiPZ</i> )	Wydział Wychowania Fizycznego i Promocji Zdrowia + Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług				
39	Wychowanie fizyczne specjalność: nauczycielska, specjalność dodatkowa gimnastyka korekcyjna	Wydział Wychowania Fizycznego i Promocji Zdrowia	I stopień	1		
	Wychowanie fizyczne specjalność: naucz.		II stopień		1	
40	Zarządzanie	Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług	I stopień	1		
		Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania				
		Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania	II stopień		1	
41	Zarządzanie i inżynieria produkcji	Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania	I stopień	1		
42	Zdrowie publiczne, specjalność: promocja zdrowia	Wydział Wychowania Fizycznego i Promocji Zdrowia	I stopień	1		
<b>RAZEM</b>				<b>39</b>	<b>28</b>	<b>3</b>

Dział Kształcenia sprawuje kontrolę nad dokumentacją wysyłaną do Polskiej Komisji Akredytacyjnej. W roku akademickim 2011/12 Polska Komisja Akredytacyjna wizytowała 4 wydziały celem oceny następujących kierunków:

- Pedagogika – na *WH*
- Matematyka – na *WMF*
- Administracja – na *WPiA*
- Administracja – w *ZWA*

Wszystkie kierunki otrzymały pozytywną ocenę *PKA*. W maju 2012 roku Polska Komisja Akredytacyjna przeprowadziła dwie oceny instytucjonalne: na Wydziale Humanistycznym, która nie zakończyła się jeszcze uchwałą *PKA* w sprawie końcowej oceny i Wydziale Biologii, która zakończyła się oceną pozytywną.

**Aktualną akredytację *PKA*** posiadają obecnie 24 kierunki na wszystkich wydziałach wg wykazu:

<b>Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług</b>
Kierunki akredytowane: ekonomia, finanse i rachunkowość, zarządzanie
<b>Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania</b>
Kierunki akredytowane: ekonomia, finanse i rachunkowość, zarządzanie informatyka i ekonometria
<b>Wydział Humanistyczny</b>
Kierunki akredytowane: bezpieczeństwo narodowe, etnologia, filozofia, historia, pedagogika, politologia, socjologia, stosunki międzynarodowe
<b>Wydział Biologii</b>
Kierunki akredytowane: biologia, biotechnologia, ochrona środowiska

<b>Wydział Kultury Fizycznej i Promocji Zdrowia</b>
Kierunki akredytowane: wychowanie fizyczne
<b>Wydział Nauk o Ziemi</b>
Kierunki akredytowane: geografia
<b>Wydział Prawa i Administracji</b>
Kierunki akredytowane: administracja, prawo
<b>Wydział Matematyczno-Fizyczny</b>
Kierunki akredytowane: fizyka, matematyka
<b>Wydział Teologiczny</b>
Kierunki akredytowane: teologia
<b>Wydział Filologiczny</b>
Kierunki akredytowane: filologia polska, filologia, specjalności: filologia angielska, filologia germańska, filologia romańska, filologia romańska z językiem włoskim, filologia rosyjska, filologia rosyjsko-ukraińska, filologia rosyjsko-germańska.
<b>Zamiejscowy Wydział Administracji w Jarocinie</b>
Kierunki akredytowane: administracja

Dział Kształcenia sprawował opiekę nad sprawozdaniami wydziałów w sprawie „minimum kadrowego” wysyłanego do *MNiSW* oraz oświadczeniami nauczycieli akademickich w sprawie minimum kadrowego. W minionym roku akademickim *MNiSW* uruchomiło nowy system „Polon”, w ramach którego przesyłane były dane o uczelni i między innymi o minimum kadrowym i prowadzonych kierunkach studiów.

Dział Kształcenia sprawował kontrolę nad studiami podyplomowymi w sprawie ich tworzenia, uruchomienia kolejnej edycji, wzorów dokumentów, kalkulacji, przydziału i sprawozdań z zajęć dydaktycznych, sprawozdań z rozliczenia studiów, kontroli pod względem merytoryczno-formalnym umów-zleceń/dzieło i związanych z nimi rachunkami.

**Studia podyplomowe**, będące jedną z form kształcenia ustawicznego prowadzonych w Uniwersytecie Szczecińskim, cieszą się dużym zainteresowaniem słuchaczy. Umożliwiają pogłębienie wiedzy i umiejętności oraz zdobycie nowych kwalifikacji.

W roku akademickim 2011/2012 w ofercie edukacyjnej było **58** studiów podyplomowych. Ostatecznie uruchomiło się **38** studiów podyplomowych i kształciło się na nich **1 265** słuchaczy. Wykaz uruchomionych studiów podyplomowych przedstawia tabela poniżej:

Lp.	Wydział	Nazwa studiów	Liczba słuchaczy	Czas trwania	Liczba semestrów
1.	<i>WNEiZ (MBA)</i>	Podyplomowe Studium Menadżerskie Master of Business Administration, ed. 18	14	19.11.2011 - 30.09.2012	2,5
2.	<i>WNEiZ</i>	Zarządzanie jednostki służby zdrowia w Polsce, edycja 3	16	10.2011 – 10.2012	2

3.	<i>UCE</i>	Podyplomowe Studia Logopedia i Terapia Pedagogiczna	38	30.09.2011 - 30.06.2013	4
4.	<i>UCE</i>	Edukacja dla bezpieczeństwa, PO i koordynator bezpieczeństwa placówek edukacji i kultury, edycja VII	25	10.2011 – 02.2013	3
5.	<i>WNEiZ</i>	Menedżer edukacji, kultury i sztuki, edycja I	20	10.2011 – 09.2012	2
6.	<i>WH</i>	Pedagogika Ogólna i Szkolna oraz Opiekuńczo Wychowawcza, edycja 9	60	09.2011 - 02.2013	3
7.	<i>WNEiZ</i>	Zarządzanie zasobami ludzkimi, edycja XXI	22	04.11.2011 - 30.10.2012	2
8.	<i>WNEiZ</i>	Rynek Nieruchomości, edycja 16	51	25.11.2011 – 31.12.2012	2
9.	<i>WZiEU</i>	Rachunkowość w Zielonej Górze, edycja I	15	11.2011 - 07.2012	2
10.	<i>WT</i>	Teologia, edycja VI	20	05.10.2011 – 31.07.2012	2
11.	<i>WH</i>	Historia z elementami pomorskiego dziedzictwa kulturowego, edycja I	19	10.2011 – 02.2013	3
12.	<i>WM-F</i>	Matematyka, edycja IV	16	10.2011 - 02.2013	3
13.	<i>WH</i>	Pomoc psychologiczna i doradztwo psychospołeczne	21	10.2011 - 03.2013	3
14.	<i>WH</i>	Diagnoza i Terapia Pedagogiczna i Socjoterapia, edycja I	65	10.2011 - 03.2013	3
15.	<i>WH</i>	Oligofrenopedagogika, edycja VIII	56	10.2011 – 07.2012	2
16.	<i>WZiEU</i>	Mechanizmy Funkcjonowania Strefy Euro, III e	60	10.2011 - 06.2012	2
17.	<i>WH</i>	Podyplomowe Studia logopedii i glotto-dydaktyki, edycja 5	48	10.2011 – 11.2013	4
18.	<i>WZiEU</i>	Rachunkowość w Słupsku, edycja IV	27	10.2011 - 07.2012	2
19.	<i>WH</i>	Pozyskiwanie i Ochrona Informacji, edycja I	30	2011/2012	2
20.	<i>WH</i>	Edukacja Przedszkolna i Wczesnoszkolna, edycja VIII (Nauczycielskie)	60	10.2011 - 03.2012	2
21.	<i>WH</i>	Wiedza o Społeczeństwie (Nauczycielskie)	13	10.2011 – 03.2012.	3
22.	<i>WH</i>	Public Relations, edycja V	40	10.2011 - 07.2012	2
23.	<i>WPiA</i>	Zamówienia Publiczne, edycja II	38	01.10.2011- 30.09.2012	2
24.	<i>WZiEU</i>	Analiza Ekonomiczna i controlling w Przedsiębiorstwach Kolejowych, edycja I	35	2011/2012	2
25.	<i>WPiA</i>	Prawo Pracy, VII edycja	40	01.10.2011 – 30.09.2012	2
26.	<i>MSKP</i>	Podyplomowe Studia Pedagogiczne, edycja XI (Nauczycielskie)	35	2011/2012	3
27.	<i>WNEiZ</i>	Rachunkowość w Gorzowie, edycja VII	36	2011/2012	2
28.	<i>WNEiZ</i>	Doradztwo i rachunkowość podatkowa, XVII e	40	10.2011 - 09.2012	2
29.	<i>WNEiZ</i>	Audyt i kontrola wewnętrzna w usprawnieniu zarządzania, X edycja	35	10.2011 - 06.2012	2
30.	<i>WNEiZ</i>	Rachunkowość 39	40	2011/2012	2
31.	<i>WPiA</i>	Prawo Administracyjne i Samorządowe, edycja XXV	45	01.10.2011- 30.09.2012	2
32.	<i>WT</i>	Podyplomowe Studia z Teologii, edycja I	20	2011/2012	4
33.	<i>WF</i>	Bibliotekoznawstwo i informacja nau-	25	2011/2012	2

kowa, 11e					
34.	WF	Szkoła Tłumaczy. Przekład Specjalistyczny Prawniczy i Ekonomiczny, edycja IV	60	01.10.2011	4
35.	WNP	Przyroda, edycja XV (Nauczycielskie)	30	01.04.2011-31.06.2012	3
36.	WNEiZ	Zarządzanie Zasobami Ludzkimi, edycja 20	25	04.03.2011 – 29.02.2012	2
37.	WPiA	Prawo Administracyjne i Samorządowe, 24e	30	2011/2012	2
38.	WT	Podyplomowe Studia z Teologii, edycja V	9	2010-2012	4
			1 265		

W związku nowelizacją ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym został uchwalony uchwałą senatu nowy regulamin studiów podyplomowych (Uchwała nr 34/2012 Senatu Uniwersytetu Szczecińskiego w sprawie uchwalenia Regulaminu studiów podyplomowych US), który będzie obowiązywał od roku akademickiego 2012/2013. W regulaminie tym został wprowadzony przepis określający minimalną liczbę punktów *ECTS*, jaką słuchacz powinien uzyskać w wyniku realizacji pełnego programu kształcenia na studiach podyplomowych tj. 60 punktów *ECTS* oraz zapis ze studia trwają minimum 2 semestry.

Uczelnia oprócz studiów wymienionych w powyżej tabeli prowadzi szereg studiów podyplomowych w ramach projektów unijnych, które pod względem merytorycznym podlegają Działowi Projektów Unijnych oraz kursy dokształcające, głównie nauki języka obcego i kurs przygotowawczy do egzaminów na aplikacje na wydziale Prawa i Administracji.

Dział współpracuje z Senacką Komisją ds. Kształcenia. W skład Komisji ds. Kształcenia wchodziło 28 członków. W roku akademickim 2011/12 odbyło się 9 posiedzeń, w których poza członkami Komisji uczestniczyło wielu gości. Do porządku obrad zgłoszonych zostało 22 punktów, z tego 5 wniosków dotyczyło utworzenia nowych kierunków, specjalności lub form studiów, w następnych trzech posiedzeniach wnioskowano o wyrażenie opinii Komisji w sprawie efektów kształcenia na prowadzonych kierunkach, pozostałe punkty porządku obrad odnosiły się do: stanu zaawansowania prac zespołu ds. programów i jakości kształcenia nad nowymi programami kształcenia, Wewnętrznego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia, Uchwały w sprawie wytycznych dla rad podstawowych jednostek organizacyjnych dotyczących uchwalania programów kształcenia dla studiów wyższych, studiów podyplomowych i kursów dokształcających, programu kształcenia przygotowującego do zawodu nauczyciela, kształcenia nauczycieli na Wydziale Biologii, rekrutacji, opłat za świadczone usługi edukacyjne, regulaminów studiów, studiów doktoranckich i podyplomowych, organizacji roku akademickiego 2012/13. W 23 głosowaniach wszystkie wnioski zostały poparte.

#### 1.4.Działalność socjalno-kulturalna studentów

Działalność socjalno - kulturalna studentów na poszczególnych wydziałach US				
Lp.	Wydział	Liczba kół naukowych	Projekty kół naukowych	Uwagi
1	Wydział Humanistyczny	42	Organizowane konferencje 5	Powstały nowe 4 koła naukowe
			Wyjazdy szkoleniowe 4	
			Warsztaty szkoleniowe 7	
			Badania 4	
			Publikacje 1	
2	Wydział Filologiczny	12	Organizowane konferencje 2	Nie powstały nowe koła
			Wyjazdy szkoleniowe 3	

			Warsztaty szkoleniowe 3	
			Badania 0	
			Publikacje 3	
3	Wydział Prawa i Administra- cji	12	Organizowane konferencje 4	Powstały nowe 3 koła naukowe
			Wyjazdy szkoleniowe 2	
			Warsztaty szkoleniowe 2	
			Badania 0	
			Publikacje 0	
4	Wydział Nauk Przyrodni- czych (Wydział Biologii)	16	Organizowane konferencje 0	Nie powstały nowe koła
			Wyjazdy szkoleniowe 9	
			Warsztaty szkoleniowe 2	
			Badania 9	
			Publikacje 0	
5	Wydział Zarządzania i Ekonomiki Usług	12	Organizowane konferencje 2	Powstało nowe 1 koło naukowe
			Wyjazdy szkoleniowe 0	
			Warsztaty szkoleniowe 1	
			Badania 0	
			Publikacje 0	
6	Wydział Nauk Ekonomicz- nych i Zarządzania	11	Organizowane konferencje 5	Powstały nowe 2 koła naukowe
			Wyjazdy szkoleniowe 12	
			Warsztaty szkoleniowe 3	
			Badania 0	
			Publikacje 1	
7	Wydział Matematyczno- Fizyczny	4	Organizowane konferencje 3	Nie powstały nowe koła
			Wyjazdy szkoleniowe 4	
			Warsztaty szkoleniowe 3	
			Badania 0	
			Publikacje 0	
8	Wydział Nauk o Ziemi	6	Organizowane konferencje 0	Powstało nowe 1 koło naukowe
			Wyjazdy szkoleniowe 4	
			Warsztaty szkoleniowe 3	
			Badania 0	
			Publikacje 1	
9	Wydział Teologiczny	6	Organizowane konferencje 0	Nie powstały nowe koła
			Wyjazdy szkoleniowe 2	
			Warsztaty szkoleniowe 1	
			Badania 0	
			Publikacje 0	
10	Zamiejscowy Wy- dział Administracji w Jarocinie	0		
11	Wydział Kultury Fizycznej i Promocji Zdrowia	0		

#### Organizacje Studenckie działające przy US

Lp.	Nazwa	Projekty	Uwagi
1	<i>AISEEC</i>	Organizowane konferencje 1	

		Wyjazdy szkoleniowe 2	
		Warsztaty szkoleniowe -	
		Badania -	
		Publikacje -	
2	Teatr Akademicki	Organizowane konferencje -	
		Wyjazdy szkoleniowe 1	
		Warsztaty szkoleniowe 2	
		Badania -	
		Publikacje -	
3	NZS	Organizowane konferencje 1	
		Wyjazdy szkoleniowe 4	
		Warsztaty szkoleniowe 2	
		Badania -	
		Publikacje -	
4	Samorząd Studencki	Organizowane konferencje 1	Szersza działalność dotycząca warsztatów, konferencji, wyjazdów bez dofinansowania z działalności społeczno - kulturalnej
		Wyjazdy szkoleniowe 2	
		Warsztaty szkoleniowe -	
		Badania -	
		Publikacje -	

### 1.5. Osiedla Akademickie Uniwersytetu Szczecińskiego

Osiedle domów studenckich dysponuje pięcioma akademikami z łączną sumą miejsc mieszkalnych w wysokości 1 590 miejsc. Są to:

Dom studenta nr 1 „Bakalarz” 238 miejsc

Dom Studenta nr 2 „Belferek” 354 miejsc

Dom Studenta nr 3 „Kordecki” 782 miejsca

Dom Studenta nr 4 „Portowiec” 209 miejsc.

80% miejsc znajduje się w pokojach dwu- i jednoosobowych. Dostęp do Internetu jest wszędzie. Dysponujemy również pokojami przystosowanymi dla osób poruszających się na wózkach inwalidzkich. Aktualnie jest to wystarczająca liczba miejsc. W każdym domu studenckim znajdują się parkingi, sklepiki lub automaty ze środkami spożywczymi, siłownie, pomieszczenia na rowery, magazynki depozytowe. Poczynione zostały nakłady na bezpieczeństwo mieszkańców w akademikach działają systemy monitoringu. We wszystkich akademikach zainstalowano systemy wodooszczędne, co przyczyniło się do zmniejszenia kosztów i co pośrednio pozwoliło na ograniczenie wzrostu opłat za pobyt w akademikach.

Opłaty za pobyt w domach studenckich należą do najniższych w Szczecinie. Pomimo dużej konkurencji i oferty mieszkaniowej studenci zainteresowani są mieszkaniem w akademikach Uniwersytetu Szczecińskiego. Świadczy o tym bardzo duży stopień zasiedlenia. Praktycznie, w roku akademickim można znaleźć miejsce tylko pojedyncze w mniej popularnych pokojach trzy- i czteroosobowych. Sprzęt w jaki wyposażone są pokoje jest w stanie dobrym i bardzo dobrym, przez co w ostatnim roku nie było potrzeby jego wymiany. Wszystkie awaryjne naprawy, drobne remonty i wymiana elementów zużytego wyposażenia odbywają się na bieżąco.

## 2. KADRA

### 2.1. Stan zatrudnienie nauczycieli akademickich i nie będących nauczycielami w osobach

Przeciętne zatrudnienie w Uniwersytecie Szczecińskim według grup zawodowych w 2011 roku

Lp.	Wyszczególnienie	2011	2011		2010
			Kobiety	Mężczyźni	
1.	Nauczyciele akademicy	1201	624	577	1196
2.	Pracownicy nie będący nauczycielami	932	688	244	908
	z tego:				
	- stanowiska nierobotnicze	615	464	151	589
	- stanowiska robotnicze	317	224	93	319
<b>OGÓŁEM</b>		<b>2133</b>	<b>1312</b>	<b>821</b>	<b>2104</b>

### 2.2. Struktura zatrudnienia nauczycieli akademickich w etatach

Przeciętne w roku obrotowym zatrudnienie za 2011 rok według grup pracowniczych (w etatach)

Grupa pracownicza	Przeciętna liczba etatów 2010 r.	Przeciętna liczba etatów 2011 r.
Nauczyciele akademicy	1 195,73	1201,23
Administracja	332,40	332,25
Służba biblioteczna	101,50	102,16
Prac. inż.-techn., redakcyjni	79,45	75,17
Informatycy	31,99	31,38
Naukowo – techniczni	13,00	12,17
Obsługa	319,40	316,64
Projekty	30,78	61,46
<b>Razem</b>	<b>2 104,25</b>	<b>2 132,91</b>

## Średnie zatrudnienie nauczycieli akademickich w 2011 roku ( w etatach)

Lp.		Profesor zwyczajny	Profesor nadzw.	Profesor nadzw. US	Profesor wizytujący	Adiunkt hab.	Adiunkt	Asystent	St. Wykładowca dr	St. Wykładowca mgr	Wykładowca	Lektor	Instruktor	St. Kust. dypl.	OGÓLEM ETATY
1	WH	15,83	5,58	45,67	2,75	2,58	102,25	20,58	21,42	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	<b>218,66</b>
2	WF	6,00	0,33	29,83	3,00	3,41	68,33	16,25	5,75	3,50	3,50	1,70	0,00	0,00	<b>141,60</b>
3	WNEiZ	15,00	1,37	23,33	0,00	4,50	87,25	37,75	10,75	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	<b>181,95</b>
4	WZiEU	7,83	4,08	15,16	0,00	0,75	56,33	52,33	2,25	0,56	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>139,29</b>
5	WT	2,00	0,08	11,42	2,58	1,25	39,33	3,00	1,00	0,00	0,00	3,17	0,00	0,00	<b>63,83</b>
6	WM-F	3,00	4,75	16,25	0,00	0,50	20,96	8,83	8,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>63,04</b>
7	WB	8,50	4,16	8,33	0,00	0,92	54,41	14,33	1,83	0,50	1,12	0,00	0,00	0,00	<b>94,10</b>
8	WKFiPZ	2,50	3,50	5,00	0,00	0,00	16,42	4,16	7,08	2,50	3,92	0,00	0,75	0,00	<b>45,83</b>
9	WNoZ	7,00	2,12	8,08	1,00	0,00	27,00	20,58	0,00	0,00	1,75	0,00	0,00	0,00	<b>67,53</b>
10	WPiA	9,00	0,08	14,41	0,00	1,08	26,90	20,18	5,42	0,00	0,66	0,00	0,00	0,00	<b>77,73</b>
11	ZWA Jarocin	1,00	0,00	5,00	0,00	0,00	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>12,00</b>
12	ZWSE	0,33	0,00	0,50	0,00	0,00	0,58	0,00	1,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>2,74</b>
13	ZWE	0,33	0,00	0,33	0,00	0,00	1,08	0,00	0,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>2,66</b>
14	SWFiS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	1,00	0,00	1,00	0,00	<b>12,00</b>
15	UCE	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	4,83	2,73	3,66	2,00	1,25	0,00	0,00	0,00	<b>15,47</b>
16	ACKJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	35,19	13,04	9,58	0,00	0,00	<b>60,81</b>
17	Biblioteka	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	<b>2,00</b>
18	RAZEM	<b>78,32</b>	<b>26,05</b>	<b>184,31</b>	<b>9,33</b>	<b>14,99</b>	<b>511,67</b>	<b>200,72</b>	<b>73,16</b>	<b>54,25</b>	<b>30,24</b>	<b>14,45</b>	<b>1,75</b>	<b>2,00</b>	<b>1201,23</b>



### 2.3. Stan zatrudnienia pracowników nie będących nauczycielami akademickimi

Średni stan zatrudnienia (w etatach) za 2011 rok pracowników nie będących nauczycielami akademickimi

Lp.	Jednostka organizacyjna	nauk-techn	inż.-techn./ redakcyjni	inform.	sł.bibl.	obsługa	administr.	projekty	<b>R a z e m</b>
1	<i>WNEiZ</i>		3,00	10,00		35,30	24,83	10,19	<b>83,32</b>
2	<i>WZiEU</i>		1,16	2,91		21,25	21,48	13,45	<b>60,25</b>
3	<i>WH</i>		2,06	1,00		39,83	25,33	2,52	<b>70,74</b>
4	<i>WF</i>		3,00			20,79	13,16		<b>36,95</b>
5	<i>WT</i>	1,00				5,00	8,50		<b>14,50</b>
6	<i>WM-F</i>	2,00	10,41	2,00		15,34	6,00	17,20	<b>52,95</b>
7	<i>WPiA</i>		0,79	1,00		22,33	18,17		<b>42,29</b>
8	<i>WNoZ</i>	4,25	8,54			13,08	7,08	7,97	<b>40,92</b>
9	<i>WB</i>	4,75	23,05	1,00		25,98	10,79		<b>65,57</b>
10	<i>ZWA</i>					0,88	5,41		<b>6,29</b>
11	<i>ACKJ</i>		0,46			6,00	2,92		<b>9,38</b>
12	<i>SWFiS</i>					0,50	1,00		<b>1,50</b>
13	<i>UCE</i>		1,00				3,00		<b>4,00</b>
14	<i>BG</i>			3,00	102,16	7,58	1,59		<b>114,33</b>
15	<i>WN</i>		11,16				5,25		<b>16,41</b>
16	<i>Osiedle Studenckie</i>					44,41	14,00		<b>58,41</b>
17	<i>Asystencki Dom Mieszkalny</i>					7,83	1,00		<b>8,83</b>
18	<i>WKFiPZ</i>		2,50			12,79	6,67		<b>21,96</b>
19	<i>Administracja Centralna</i>	0,17	8,04	10,92		37,75	156,07	10,13	<b>223,08</b>
	<b>O G Ó Ł E M :</b>	<b>12,17</b>	<b>75,17</b>	<b>31,83</b>	<b>102,16</b>	<b>316,64</b>	<b>332,25</b>	<b>61,46</b>	<b>931,68</b>

## 2.4. Ocena struktury zatrudnienia

W roku 2011 w Uniwersytecie Szczecińskim nastąpił wzrost zatrudnienia. Średnie zatrudnienie w roku 2010 wynosiło łącznie (nauczycieli akademickich i pracowników nie będących nauczycielami) 2 104 etatów, zaś w roku 2011 – 2 133 etaty. Oznacza to, że nastąpił średnioroczny wzrost zatrudnienia o 29 etatów, z czego w grupie nauczycieli akademickich jedynie o 5 etatów. Zwiększenie liczby osób wykonujących w Uniwersytecie Szczecińskim zawód nauczyciela akademickiego wynikało przede wszystkim z potrzeb związanych z dostosowaniem liczby godzin dydaktycznych wypracowywanych ponad pensum, do warunków określonych w art. 131 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym a także z konieczności zabezpieczenia kadrowego otwartych wcześniej specjalności w zakresie kierunków kształcenia.

Wzrost liczby pracowników nie będących nauczycielami akademickimi o 23 etaty wynika głównie z realizacji przez Uniwersytet Szczeciński nowych projektów. W roku 2011 zwiększyła się liczba osób zatrudnionych przy realizacji projektów w pełnym wymiarze czasu pracy z 26 do 44 osób (odpowiednio w ostatnim dniu grudnia 2010 i 2011 roku). Ogólna zwyżka etatowa pracowników zatrudnionych w projektach wynosiła 19,5 etatów. Zwiększenie zatrudnienia w grupie pracowników nie będących nauczycielami akademickimi o pozostałe 3,5 etatu spowodowane było innymi potrzebami uczelni związanymi z nowymi zadaniami spoczywającymi na uczelni np. w zakresie jakości kształcenia, promocji kierunków, pozyskiwania środków.

### **Zatrudnienie nauczycieli akademickich.**

Zatrudnienie nauczycieli akademickich w Uniwersytecie Szczecińskiego w okresie ostatnich trzech lat przedstawiało się następująco:

Nauczyciele Akad.	Średnia roku 2009	Średnia roku 2010	Średnia roku 2011
Grupa profesorów	275	286	298
Grupa adiunktów	656	663	654
Grupa asystentów	233	245	247
Kustosze dyplom.	-	2	2
Łącznie	1164	1196	1201

Sukcesywny wzrost liczby nauczycieli akademickich, mimo że liczba studentów w ostatnich latach maleje uzasadnić można rezerwami jakie posiadała nasza uczelnia w godzinach ponadwymiarowych i umowach cywilno-prawnych, a także poszukiwaniem nowych obszarów kształcenia studentów. Wraz z tworzeniem nowych specjalności kształcenia istniała potrzeba uzupełnienia kadry naukowo-dydaktycznej.

### **Grupa stanowisk profesora**

W okresie ostatnich trzech lat w grupie tej zanotowane zostały istotne zmiany. Liczba stanowisk profesorskich wzrosła o 23 etaty (w roku 2011 - o 12 etatów). Wzrost ten nastąpił głównie w związku z zatrudnieniami doktorów habilitowanych na stanowiskach profesorów. Liczba osób posiadających tytuł naukowy profesora w okresie ostatnich trzech lat spadła o 2 osoby . Jest to wynik odejść z pracy ze względu na posiadane uprawnienia emerytalne.

### **Grupa stanowisk adiunktów**

W okresie ostatnich trzech lat nastąpił minimalny spadek osób zatrudnionych w grupie adiunktów (2 etaty). Uniwersytet Szczeciński w latach poprzednich podjął decyzje w sprawie zmiany okresu przewidzianego na uzyskanie stopnia naukowego doktora habilitowanego. Prowadząc konsekwentną politykę w tym zakresie w ostatnich latach odblokowanych zostało wiele etatów, zajmowanych przez osoby nierokujące uzyskanie habilitacji. Przejścia adiunktów, którym upłynął okres przewidziany na uzyskanie habilitacji na stanowiska dydaktyczne stosowane są w niewielkim zakresie. Uniwersytet Szczeciński, w trudnym dla szkolnictwa wyższego okresie kształcenia osób z tzw. „niżu demograficznego” zabiega o zachowanie ciągłości rozwoju

naukowego, poprzez utrzymywanie proporcji pomiędzy pracownikami naukowo-dydaktycznymi a dydaktycznymi. W niektórych obszarach kształcenia występują jednak trudności z zapewnieniem stosownej liczby godzin dydaktycznych. Odejścia z pracy osób, które nie uzyskały stopnia doktora habilitowanego w przewidzianym okresie zatrudnienia w dużej mierze zrównoważone zostało poprzez zatrudnienie nowych doktorów, w większości osób, które uzyskały stopień doktora w okresie zatrudnienia na stanowisku asystenta.

#### **Grupa stanowisk asystentów**

W okresie ostatniego roku liczba tych stanowisk wzrosła o 2 etaty. Uniwersytet Szczeciński nie zrezygnował z przyjmowania do pracy młodej kadry naukowej. Grupę asystentów zasilają przede wszystkim osoby, posiadające stopień doktora lub osoby, które odbywają studia doktorskie. Znaczna ich część niebawem zasili grupę adiunktów. Zasadniczo niezmienna jest liczba lektorów i wykładowców. W okresie ostatnich kilku lat zauważyć można jedynie nieznaczne wahania. Osoby zatrudnione na tych stanowiskach obsługują głównie lektoraty. Zmniejszanie się globalnej liczby godzin lektoratów równoważone jest odejściami na emeryturę osób zatrudnionych na stanowiskach starszych wykładowców. Ponadto w Uniwersytecie Szczecińskim stanowiska wykładowców są przejściowo zajmowane przez osoby, które w przewidzianym terminie nie uzyskały stopnia naukowego doktora. Zatrudnienia te są jednak krótkotrwałe i w zasadniczy sposób nie zwiększają liczby stanowisk wykładowcy.

### 3. DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWO BADAWCZA

#### 3.1. Dotacje z Ministerstwa na cele naukowe

W roku 2011 wraz z wejściem w życie ustawy z dnia 30 kwietnia 2010 r. o zasadach finansowania nauki przestał istnieć strumień finansowania pn.: badania własne uczelni. Rok 2010 był ostatnim rokiem, w którym Minister Nauki i Szkolnictwa Wyższego przyznał dotacje podmiotową na badania własne i była to kwota 758 000 tys.

Środki z tej dotacji przeznaczone były przede wszystkim na rozwój młodej kadry naukowej, tj. uzyskiwanie stopni naukowych doktora i doktora habilitowanego, kształtowanie specjalizacji naukowych jednostek organizacyjnych oraz na rozwój nowych kierunków badań.

W roku 2011 siedem Wydziałów Uniwersytetu Szczecińskiego w ramach środków finansowych przeznaczonych na finansowanie działalności statutowej otrzymało dotację z *MNiSW* na działalność związaną z prowadzeniem badań naukowych lub prac rozwojowych oraz zadań z nimi związanych, służących rozwojowi młodych naukowców oraz uczestników studiów doktorskich.

W poniższej tabeli przedstawiono zestawienie kwot przyznanych przez *MNiSW* dla poszczególnych wydziałów.

Wydziały	Kwoty przyznane przez <i>MNiSW</i> w 2011 r.
<i>WNEiZ</i>	174 435
<i>WZiEU</i>	153 962
<i>WB</i>	138 811
<i>WH</i>	86 603
<i>WF</i>	58 964
<i>WM-F</i>	27 639
<i>WT</i>	14 741
<b>Razem</b>	<b>655 155</b>

Na dofinansowanie podstawowej działalności podmiotowej Uniwersytet Szczeciński otrzymał dofinansowanie w łącznej kwocie 3 971 034 tys. zł. W roku 2011 ze środków przekazanych na realizację badań statutowych dofinansowanie otrzymały 172 zespoły badawcze, stanowi to w porównaniu z rokiem 2010 wzrost o 3 %. Syntetyczne zestawienie na dofinansowanie podstawowej działalności statutowej w latach 2010-2011 przedstawiono w poniższej tabeli.

Wydziały	Kwoty przyznane		Liczba dofinansowanych zespołów badawczych	
	2010	2011	2010	2011
<i>WH</i>	322 602	475 845	37	39
<i>WB</i>	402 403	643 531	14	14
<i>WNEiZ</i>	1 086 886	1 295 761	19	19
<i>WF</i>	168 383	302 189	22	27
<i>WZiEU</i>	333 807	473 805	28	27
<i>WM-F</i>	183 464	241 062	18	18
<i>WNoZ</i>	111 476	242 257	12	12
<i>WT</i>	71 114	133 722	1	1
<i>WPiA</i>	109 025	162 862	15	15
<b>Razem</b>	<b>2 789 160</b>	<b>3 971 034</b>	<b>166</b>	<b>172</b>

### 3.2. Wykaz grantów realizowanych w 2011 roku

Wydział	Kwota
<i>WNEiZ</i>	866 920
<i>WZiEU</i>	421 600
<i>WH</i>	340 480
<i>WF</i>	51 500
<i>WB</i>	2 040 661
<i>WNoZ</i>	876 744
<i>WM-F</i>	570 270
<b>Łącznie</b>	<b>5 168 175</b>

W roku 2011 w ramach 40 konkursu projektów badawczych Narodowego Centrum Nauki pozytywnie rozpatrzyło 46 wniosków złożonych przez pracowników Uniwersytetu Szczecińskiego na łączną kwotę 5 168 175 zł.

### 3.3. Rozwój kadry naukowej w 2011 roku

Wydział	Doktoraty	Habilitacje	Tytuły
<i>WNEiZ</i>	3	6	1
<i>WZiEU</i>	5	0	0
<i>WH</i>	0	2	0
<i>WF</i>	2	5	0
<i>WB</i>	4	2	1
<i>WNoZ</i>	0	0	0
<i>WM-F</i>	0	0	0
<i>WPiA</i>	1	1	0
<i>WT</i>	0	1	1
<i>WKFiPZ</i>	1	0	0
<b>RAZEM</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>3</b>

W roku 2011 na Uniwersytecie Szczecińskim 16 nauczycieli akademickich uzyskało stopień naukowy doktora, 17 doktora habilitowanego i 3 tytuł profesora.

### 3.4. Stopnie i tytuły naukowe nadane przez Uniwersytet Szczeciński w 2011 roku

Wydział	Doktoraty		Habilitacje		Tytuły	
	Nadane pracownikom US	Nadane osobom spoza US	Nadane pracownikom US	Nadane osobom spoza US	Nadane pracownikom US	Nadane osobom spoza US
<b>RAZEM</b>	15	25	8	1	2	0

Uczelnia w 2011 roku nadała stopień doktora 15 pracownikom *US* i 25 osobom spoza Uczelni, stopień doktora habilitowanego nadała 8 pracownikom *US* i 1 osobie spoza uczelni a o tytuł naukowy wniosowała dla 2 pracowników *US*.

### 3.5. Stypendia i urlopy naukowe przyznane w 2011 roku

Wydział	Stypendium doktorskie	Stypendium habilitacyjne	Urlop doktorski	Urlop habilitacyjny
<i>WNEiZ</i>	3	6	0	5
<i>WZiEU</i>	5	16	0	0
<i>WH</i>	0	14	0	3
<i>WF</i>	2	10	0	7
<i>WB</i>	0	7	0	2
<i>WNoZ</i>	2	0	0	1
<i>WM-F</i>	0	0	0	0
<i>WPiA</i>	0	1	0	0
<i>WT</i>	0	0	0	1
<i>WKFiPZ</i>	1	2	0	0
<b>RAZEM</b>	<b>13</b>	<b>56</b>	<b>0</b>	<b>19</b>

W roku 2011 na Uniwersytecie Szczecińskim przyznano:

- > stypendiów doktorskich - 13
- > stypendiów habilitacyjnych - 56
- > urlopów doktorskich - 0
- > urlopów habilitacyjnych - 19.

### 3.6. Studia doktoranckie na Uniwersytecie Szczecińskim w roku akademickim 2011/2012

L.p.	Wydział/Kierunek	Liczba uczestników studiów doktoranckich		Liczba doktorantów pobierająca stypendium doktoranckie
		Stacjonarnych	Niestacjonarnych	
1.	<i>WH</i> /historia	45		9 osób
2.	<i>WH</i> /pedagogika	39		14 osób
3.	<i>WH</i> /filozofia	32		7 osób
4.	<i>WH</i> /nauki o polityce	13		
5.	<i>WB</i> /biologia	36		9 osób
6.	<i>WNoZ</i> /geografia	20		5 osób
7.	<i>WPiA</i> / prawo		81	

8.	WF/literaturoznawstwo	45		7 osób
9.	WF/językoznawstwo	39		13 osób
10.	WZiEU/ekonomia	55	29	13 osób
11.	WNEiZ/ekonomia		80	
12.	WM-F/matematyka	1		
13.	WM-F/fizyka	7		

Dane umieszczone w tabeli dotyczą stanu 31.12.2011 roku. Łączna liczba uczestników studiów doktoranckich na stan 31.12.2011 roku, wynosi 522 osoby. Przewiduje się, że liczba uczestników studiów doktoranckich wzrośnie w następnym roku akademickim, tj. 2012/2013 o ok. 342 osoby. Doktoranci Uniwersytetu Szczecińskiego otrzymują wsparcie w postaci świadczeń z Funduszu Pomocy Materialne oraz stypendia doktoranckie. Na dzień 31.12.2011 roku, łączna liczba doktorantów pobierająca stypendium doktoranckie wynosi 77 osób.

### 3.7. Współpraca z zagranicą

Wyjazdy zagraniczne pracowników Uniwersytetu Szczecińskiego w 2011 roku.

Wyjazdy zagraniczne	2011
ogółem wyjazdów	<b>484</b>
konferencje, sympozja, kongresy, seminaria	198
przeprowadzenie badań	30
warsztaty	28
kwerendy	59
spotkania projektowe	66
nawiązanie współpracy, podpisanie umów o współ- pracy	21
stypendium/staż naukowy	4
INNE	78

Podział na kraje docelowe.

Lp.	Kraj	Liczba wyjazdów
1	Austria	3
2	Afryka	5
3	Belgia	8
5	Brazylia	5
6	Chiny	9
7	Chorwacja	4
8	Dania	6



9	Finlandia	5
10	Francja	14
11	Grecja	9
12	Hiszpania	18
13	Irlandia	8
14	Litwa	5
15	Łotwa	4
16	Niemcy	183
17	Norwegia	7
18	Portugalia	10
19	Republika Czeska	14
20	Rosja	17
21	Serbia	6
22	Słowacja	9
23	Szkocja	3
24	Szwajcaria	16
25	Szwecja	11
26	Ukraina	19
27	Turcja	3
28	USA	12
29	Wielka Brytania	25
30	Węgry	7
31	Włochy	25
32	Inne kraje	18
	<b>RAZEM</b>	<b>488</b>

Lp.	Kraj	Liczba gości
1.	Afryka	2
2.	Chiny	10
3.	Chorwacja	1
4.	Francja	11
5.	Hiszpania	1
6.	Irak	4
7.	Niemcy	7
8.	Portugalia	1
9.	Rosja	2
10.	Szwecja	1
11.	Ukraina	1
12.	USA	1
13.	Wielka Brytania	1
	<b>RAZEM</b>	<b>43</b>

Przyjazdy studentów na studia w ramach umów dwustronnych do Uniwersytetu Szczecińskiego w latach 2010-2012.

	Chiny	Irak
	Przyjazdy studentów	Przyjazdy studentów

<b>2010/2011</b>	12 semestr letni	
<b>2011/2012</b>	9 semestr letni	8 studia dwule- tnie - MASTER

#### Program LLP/Erasmus

Rok 2010/2011

Liczba zrealizowanych wyjazdów stypendialnych:

SMS: 131

SMP: 21

STA: 42

STT: 102

Kwota przyznana/rozliczona: 558 520,00 EUR, w tym:

SMS: 365 355,00 EUR

SMP: 38 625,00 EUR

STA: 30 400,00 EUR

STT: 72 000,00 EUR

OM: 52 140,00 EUR

Rok 2011/2012

Liczba już zrealizowanych wyjazdów stypendialnych:

SMS: 152

SMP: 20

STA: 44

STT: 116

Kwota przyznana (po zaneksowaniu), jeszcze nie rozliczona: 718 398,00 EUR, w tym:

SMS: 467 283,00 EUR

SMP: 58 265,00 EUR

STA: 35 600,00 EUR

STT: 91 000,00 EUR

OM: 66 250,00 EUR

#### Programy wymiany realizowane w latach 2010-2012

Wyjazdy pracowników Uniwersytetu Szczecińskiego w ramach Programu LLP/Erasmus (US udało się zdobyć dodatkowe dofinansowanie z FSS - Fundusz Stypendialno-Szkoleniowy).

<b>ROK AKADEMICKI</b>	<b>WYJAZDY SZKOLE- NIOWE</b>	<b>WYJAZDY DYDAK- TYCZNE</b>
2010/2011	102	42
2011/2012	115	43

Wyjazdy i przyjazdy studentów na studia w ramach Programu ERASMUS oraz w ramach umów dwustronnych do Uniwersytetu Szczecińskiego w latach 2010-2012.

	<b>ERASMUS</b>	<b>Chiny</b>	<b>Irak</b>
--	----------------	--------------	-------------

	Wyjazdy studentów na studia	Przyjazdy studentów na studia	Przyjazdy studentów	Przyjazdy studentów
<b>2010/2011</b>	131	72	12 semestr letni	
<b>2011/2012</b>	152	51	9 semestr letni	8 studia dwuletnie - MA- STER

Wyjazdy studentów na studiów w programie ERASMUS w roku akademickim 2011/2012	Przyjazdy studentów na studia w programie ERASMUS w roku akademickim 2011/2012
Bułgaria: 2	Bułgaria: 2
Czechy: 9	-
Finlandia: 5	Finlandia: 2
Francja: 16	Francja: 3
Hiszpania: 16	Hiszpania: 8
-	Litwa: 1
Niemcy: 36	Niemcy: 4
Portugalia: 3	-
Słowacja: 5	-
Słowenia: 1	-
Szwecja: 1	-
Turcja: 1	Turcja: 17
Węgry: 3	Węgry: 1
Włochy: 54	Włochy: 13
<b>Razem: 152 osoby</b>	<b>Razem: 51 osób</b>

Wyjazdy szkoleniowe pracowników Uniwersytetu Szczecińskiego STT 2011/12 w ramach programu *LLP/ERASMUS*.

<b>Kraj</b>	<b>Administracja</b>	<b>Dydaktycy</b>
AUSTRIA	-	1
BELGIA	2	-
CZECHY	-	1
ESTONIA	-	3
FRANCJA	4	3
HISZPANIA	5	4
IRLANDIA	9	2
LITWA	3	-
ŁOTWA	2	-
MALTA	4	-
NIEMCY	16	12
PORTUGALIA	-	4
SŁOWACJA	-	1
SZWECJA	-	1
TURCJA	-	3
WĘGRY	-	1
WIELKA BRYTANIA	15	4
WŁOCHY	3	13

Kraj	Liczba osób
CZECHY	1
DANIA	1
HISZPANIA	2
HOLANDIA	1
NIEMCY	13
WIELKA BRYTANIA	1
WŁOCHY	1
<b>Razem:</b>	<b>20</b>

<b>Razem: 115</b>	<b>62</b>	<b>53</b>
-------------------	-----------	-----------

*STA* – wyjazdy szkoleniowe 2011/2012 z podziałem na kraje

Włochy	14
Wlk. Brytania	1
Hiszpania	3
Szwecja	2
Niemcy	7
Portugalia	1
Rumunia	1
Czechy	3
Dania	6
Słowacja	3
Irlandia	1
Francja	1

Umowy dotyczące współpracy międzynarodowej podpisane w roku 2011 i 2012.

<b>PAŃSTWO</b>	<b>Miasto, stan lub prowincja</b>	<b>Nazwa uczelni, jednostki lub innego partnera zagranicznego</b>	<b>Do kogo skierowana jest oferta</b>
<b>CHINY</b>	Guangzhou (Kanton)	Guangdong University of Foreign Studies (2 aneksy do umów o współpracy)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Studenci</li> <li>• Pracownicy naukowci</li> <li>• Współpraca naukowa</li> </ul>
<b>CHINY</b>	Pekin	China Geological Survey, Ministry of Land and Resources	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Studenci</li> <li>• Pracownicy naukowci</li> <li>• Współpraca naukowa</li> </ul>
<b>IRAK</b>	Bagdad	Instytut Inżynierii Genetycznej Studiów Podyplomowych Uniwersytetu w Bagdadzie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Studenci</li> <li>• Pracownicy naukowci</li> <li>• Współpraca</li> </ul>
<b>NIEMCY</b>	Eberswalde	Eberswalde University for Sustainable Development	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Studenci</li> <li>• Pracownicy naukowci</li> <li>• Współpraca naukowa</li> </ul>
<b>UKRAINA</b>	Charków	Charkowski Uniwersytet Narodowy Imienia W.N. Karazina	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Studenci</li> <li>• Pracownicy naukowci</li> <li>• Współpraca naukowa</li> </ul>
<b>USA</b>	Boulder (Kolorado)	Uniwersytet Colorado w Boulder	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Współpraca naukowa</li> <li>• Rozszerzenie kontaktów międzynarodowych</li> </ul>
<b>USA</b>	Newport News (Virginia)	Christopher Newport University „CNU”	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Współpraca naukowa</li> <li>• Wymiana studentów</li> </ul>
<b>WŁOCHY</b>	Messyna	Uniwersytet w Messynie (Via dei Verdi)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Studenci</li> <li>• Pracownicy naukowci</li> <li>• Współpraca naukowa</li> </ul>
<b>CZARNOGÓRA</b>	Czarnogóra	Wydział Nauk Matematycznych i Przyrodniczych Uniwersytetu w Czarnogórze	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Studenci</li> <li>• Pracownicy naukowci</li> <li>• Współpraca naukowa</li> </ul>

#### 4. SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA ROK 2010

##### 4.1. Inwestycje i remonty

Wykaz remontów w 2010 roku

L.P.	Wydział	Koszty remontów w 2010 roku według źródeł finansowania (PLN)	
		Środki US	w tym środki własne jednostek organizacyjnych US
1.	WH	250 600	55 423
2.	WM-F	294 909	16 389
3.	WNEiZ	1 270 670	1 270 670
4.	WB	82 475	24 400
5.	WKFiPZ	101 803	101 803
6.	WNoZ	6 670	6 670
7.	WPiA	30 692	22 592
8.	WF	13 599	13 599
9.	UCE	20 996	20 996
10.	ACKJ	7 355	7 355
11.	SWFiS	250	250
12.	WN	29 280	0
13.	Biblioteka Główna	534 458	8 696
14.	Hotel Asystenta ul. Szwoleżerów	24 911	24 911
15.	Hotel Asystenta ul. Żołnierska	10 719	10 719
16.	Ośrodki wypoczynkowe	40 500	40 500
17.	Mieszkania zakładowe	1 010	1 010
18.	Zespół Dworsko-Parkowy Kulice	4 749	4 749
19.	Budynek ul. Woj. Polskiego 65	51 500	51 500
20.	Budynek Administracji i Rektoratu	318 546	53 652
<b>RAZEM</b>		<b>3 095 692</b>	<b>1 735 884</b>

## 4.2. Rachunek zysków i strat 2011

Sprawozdanie z wykonania planu rzeczowo-finansowego za 2011 rok

**Dział I. Rachunek zysków i strat** – w tysiącach złotych z jednym znakiem po przecinku

WYSZCZEGÓLNIENIE		Plan po zmianach na 2011 rok	Wykonanie za 2011 rok
1		2	3
<b>A. Przychody z działalności operacyjnej (02+21)</b>		<b>200 773,2</b>	<b>190 869,2</b>
Przychody z podstawowej działalności operacyjnej (03+10+19+20)		199 123,2	188 032,2
Przychody ogółem z działalności dydaktycznej (04+05+06+08)		186 648,4	177 629,0
z tego	dotacje z budżetu państwa	112 331,4	112 331,4
	środki z budżetów jednostek samorządu terytorialnego lub ich związków	0,0	0,0
	opłaty za świadczone usługi edukacyjne	49 954,0	51 672,7
	w tym na studiach niestacjonarnych	44 091,0	44 744,0
	pozostałe	24 363,0	13 624,9
	w tym środki zagraniczne oraz współfinansowanie krajowe	15 354,9	4 491,1
Przychody ogółem z działalności badawczej (11+12+13+15+16+17)		11 499,8	9 421,0
z	dotacje na finansowanie działalności statutowej	3 510,3	3 554,4

tego	środki na realizację projektów finansowanych przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju oraz Narodowe Centrum Nauki	12	3 600,4	3 066,0
	środki na finansowanie współpracy naukowej z zagranicą	13	2 869,1	1 389,7
	w tym zagraniczne środki finansowe niepodlegające zwrotowi	14	2 869,1	1 389,7
	sprzedaż pozostałych prac i usług badawczych i rozwojowych	15	1 520,0	1 410,9
	środki na realizację programów lub przedsięwzięć określonych przez ministra właściwego do spraw nauki	16	0,0	0,0
	pozostałe	17	0,0	0,0
	w tym środki zagraniczne oraz współfinansowanie krajowe	18	0,0	0,0
Przychody ogółem z działalności gospodarczej wyodrębnionej	19	0,0	0,0	
Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki	20	975,0	982,2	
<b>Pozostałe przychody (22+23)</b>	21	1 650,0	2 837,0	
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	22	0,0	0,0	
Pozostałe przychody operacyjne	23	1 650,0	2 837,0	

**cd. działu I. Rachunek zysków i strat** – w tysiącach złotych z jednym znakiem po przecinku

WYSZCZEGÓLNIENIE	Plan po zmianach na 2011 rok	Wykonanie za 2011 rok
1	2	3



<b>B. Koszty działalności operacyjnej (25+42)</b>		24	<b>203 774,9</b>	<b>193 653,1</b>
<b>Koszty podstawowej działalności operacyjnej (37)</b>		25	<b>193 174,9</b>	<b>183 094,1</b>
Amortyzacja		26	5 415,0	5 406,2
Zużycie materiałów i energii		27	9 300,0	8 846,7
Usługi obce		28	11 200,0	10 805,0
Podatki i opłaty		29	4 025,0	3 838,3
Wynagrodzenia		30	130 565,0	125 731,6
w tym wynikające ze stosunku pracy		31	115 548,2	111 772,0
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia na rzecz pracowników		32	27 322,0	26 794,3
Pozostałe koszty rodzajowe		33	11 847,9	11 661,6
w tym aparatura naukowo-badawcza		34	1 850,0	1 839,0
Ogółem koszty rodzajowe (26+27+28+29+30+32+33)		35	199 674,9	193 083,7
Zmiana stanu produktów (+, -)		36	-6 500,0	-9 989,6
Ogółem koszty rodzajowe (35+36)		37	<b>193 174,9</b>	<b>183 094,1</b>
z tego	działalności dydaktycznej	38	181 675,1	173 673,1
	w tym odpis na własny fundusz stypendialny	39	0,0	0,0
	działalności badawczej	40	11 499,8	9 421,0
	działalności gospodarczej wyodrębnionej	41	0,0	0,0

<b>Pozostałe koszty (43+44)</b>	42	10 600,0	10 559,0
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	43	0,0	0,0
Pozostałe koszty operacyjne	44	10 600,0	10 559,0
<b>C. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (01-24)</b>	45	<b>-3 001,7</b>	<b>-2 783,9</b>
<b>D. Przychody finansowe</b>	46	3 150,0	2 931,3
<b>E. Koszty finansowe</b>	47	148,3	120,1
<b>F. Zysk (strata) z działalności (45+46-47)</b>	48	<b>0,0</b>	<b>27,3</b>
<b>G. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (50-51)</b>	49	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Zyski nadzwyczajne	50	0,0	0,0
Straty nadzwyczajne	51	0,0	0,0
<b>H. Zysk (strata) brutto (48+49)</b>	52	<b>0,0</b>	<b>27,3</b>
I. Podatek dochodowy	53	0,0	0,0
J. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenie straty)	54	0,0	0,0
<b>K. Zysk (strata) netto (52-53-54)</b>	55	<b>0,0</b>	<b>27,3</b>

### 4.3. Sprawozdanie z wykonania planu rzeczowo-finansowego za 2011 rok

Uniwersytet Szczeciński prowadzi samodzielną gospodarkę finansową w oparciu o plan rzeczowo-finansowy sporządzony zgodnie z zasadami określonymi w rozporządzeniu Rady Ministrów z dnia 22 grudnia 2006r. w sprawie szczegółowych zasad gospodarki finansowej uczelni publicznych (Dz.U.06.246.1796), zatwierdzony przez Senat uczelni.

Prowadzenie działalności przez Uniwersytet Szczeciński odbywa się z zachowaniem przepisów art. 44 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009r. o finansach publicznych (Dz.U.09.157.1240), nakazujących dokonywanie wydatków publicznych w sposób celowy i oszczędny, umożliwiając terminową realizację zadań w wysokościach ustalonych w planie rzeczowo-finansowym.

Najważniejsze źródło finansowania działalności Uniwersytetu Szczecińskiego w 2011r. stanowiła dotacja z budżetu państwa na zadania związane z kształceniem studentów studiów stacjonarnych, uczestników stacjonarnych studiów doktoranckich i kadr naukowych oraz utrzymaniem uczelni, w tym na remonty. Udział dotacji stacjonarnej w przychodach ogółem działalności dydaktycznej wyniósł w 2011r. 62,5%. Uczelnia nieustannie podejmuje działania zmierzające do zwiększenia liczby studentów studiów stacjonarnych rozszerzając ofertę kształcenia o nowe kierunki studiów a także zachęcając absolwentów studiów do dalszego rozwoju naukowego poprzez kształcenie na stacjonarnych studiach doktoranckich.

Przychody za świadczone usługi edukacyjne stanowiły drugie co do wielkości źródło finansowania działalności Uniwersytetu Szczecińskiego. Udział tych przychodów w strukturze przychodów działalności dydaktycznej na przestrzeni ostatnich lat kształtuje się na poziomie około 30%.

Uniwersytet Szczeciński realizuje również projekty finansowane ze środków Unii Europejskiej, stanowiące element procesu dydaktycznego uczelni. Z uwagi na zmiany w harmonogramach realizacji poszczególnych projektów, w 2011r. rozliczone zostały środki finansowe na łączną kwotę 4 491,1 tys. zł, a więc 29,2 % planowanej wielkości. Na dzień 31 grudnia 2011r. w trakcie realizacji pozostało 8 projektów finansowanych ze środków Unii Europejskiej o łącznej wartości 12 168,2 tys. zł.

Przychody z działalności badawczej zostały wykazane do wysokości poniesionych kosztów własnych mających pokrycie w przyznanym środkach finansowych. Koszt prowadzonych w 2011r. badań wyniósł 21 101,5 tys. zł, przy czym 420 prac badawczych o łącznej wartości 9 421,0 tys. zł zostało zakończonych i rozliczonych.

Łączne przychody działalności operacyjnej Uniwersytetu Szczecińskiego wyniosły w 2011r. 190 869,2 tys. zł, z czego 93,1% stanowią przychody działalności dydaktycznej.

Koszty działalności operacyjnej wyniosły w 2011r. 193 653,1 tys. zł. Największy udział w ich strukturze stanowią wynagrodzenia (64,9%) oraz ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia na rzecz pracowników (13,8%). Udział kosztów działalności dydaktycznej w kosztach działalności operacyjnej wyniósł 89,7%. Koszty działalności dydaktycznej uwzględniają zmianę stanu produktów w wysokości 9 989,6 tys. zł stanowiącą wartość kontynuowanych w kolejnych latach grantów, projektów międzynarodowych oraz projektów edukacyjnych.

W dziale IV sprawozdania z wykonania planu rzeczowo-finansowego za 2011r. w wierszu dotyczącym wynagrodzeń pracowników niebędących nauczycielami akademickimi wykazane zostały wynagrodzenia ze stosunku pracy w wysokości 432,0 tys. zł wypłacone osobom zatrudnionym przy realizacji projektów inwestycyjnych, zgodnie z zatwierdzonymi harmonogramami rzeczowo-finansowymi.

W roku 2011 średnioroczne zatrudnienie zwiększyło się o 28 etatów w porównaniu z 2010r. zarówno w grupie nauczycieli akademickich (5 etatów) jak również w grupie pracowników niebędących nauczycielami akademickimi (23 etaty). Zmiany w strukturze grup stanowisk nauczycieli akademickich świadczą przede wszystkim o inwestowaniu w młodą kadrę akademicką. Udział nauczycieli akademickich w zatrudnieniu ogółem w 2011r. wyniósł 56,3%. Wzrost za-

trudnienia w grupie pracowników niebędących nauczycielami akademickimi związany jest z realizacją projektów finansowanych ze źródeł zewnętrznych.

Uniwersytet Szczeciński otrzymał w 2011 roku dotacje celowe na realizację zadań inwestycyjnych takich jak: „Przebudowa i modernizacja wraz ze zmianą sposobu użytkowania budynku położonego w Szczecinie przy ul. Mickiewicza 16 dla potrzeb Instytutu Nauk o Morzu (obecnie Wydziału Nauk o Ziemi)”, „Przebudowa i modernizacja budynków Wydziału Nauk Przyrodniczych Uniwersytetu Szczecińskiego zlokalizowanych w Szczecinie przy ul. Wąskiej 12/13, Felczaka 3 c, d.” oraz „Modernizacja infrastruktury technicznej całej sieci komputerowej LAN-US, realizowana na potrzeby wszystkich wydziałów Uniwersytetu Szczecińskiego”.

W roku 2011 Uniwersytet Szczeciński rozpoczął realizację czterech projektów inwestycyjnych współfinansowanych ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2007-2013: „Laboratoria Badawczo-Rozwojowe Uniwersytetu Szczecińskiego (*eLBRUS*)”, „Centrum Biologii Molekularnej i Biotechnologii”, „*SERVICE INTER-LAB* Centrum Transferu Wiedzy i Innowacji dla Sektora Usług” oraz „Przebudowa i rozbudowa istniejących budynków „A” i „B” Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług”. Łączny budżet wymienionych inwestycji wynosi 100 401,3 tys. zł, przy czym wkład własny Uniwersytetu Szczecińskiego deklarowany w umowach zawartych z Urzędem Marszałkowskim Województwa Zachodniopomorskiego zamyka się w kwocie 26 943,1 tys. zł. W 2011r. Uniwersytet Szczeciński otrzymał dotacje celowe z Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego na współfinansowanie wymienionych projektów w łącznej wysokości 6 021,2 tys. zł.

Zachowanie terminów wynikających z harmonogramów rzeczowo – finansowych realizowanych projektów wymagało od uczelni zaangażowania w trakcie całego 2011r. własnych środków finansowych.

Oszczędny sposób zarządzania posiadanymi środkami finansowymi oraz ograniczanie kosztów działalności do niezbędnego minimum pozwoliły na zakończenie 2011r. zyskiem w wysokości 27,3 tys. zł.

## BIBLIOTEKA GŁÓWNA

Osoby odwiedzające sieć bibliotek na US:

Biblioteka Główna: 135 180 odwiedzin,  
Biblioteki wydziałowe i instytutowe: 221 000 odwiedzin,  
Razem: **356 180 odwiedzin.**

Zakup zbiorów:

Wydatki na książki:

z puli Biblioteki Głównej: 20 060 zł,  
z puli wydziałów: 208 147 zł, (w tym 53 234 zł Wydz. Mat-Fiz., 93 548 zł Inter-  
lab),

Razem: **409 207 zł.**

Wydatki na czasopisma:

z puli Biblioteki Głównej: 133 281 zł,  
z puli wydziałów: 50 554 zł., (w tym 12 464 zł Wydz. Mat-Fiz.),

Razem **183 835 zł.**

Wydatki na bazy:

z puli Biblioteki Głównej: 27 522 zł,  
z puli wydziałów: 703 330 zł (głównie oba wydziały ekonomiczne i Mat-Fiz.),

Razem **730 852 zł.**

Ogółem wydatki na zbiory:

z puli Biblioteki Głównej: 361 863 zł,  
z puli wydziałów: 962 031 zł.

Razem: **1 323 894 zł.**

Zbiory pozyskane z darów i wymiany: 104 095 zł.

Wartość wszystkich zbiorów jakie zasilily sieć biblioteczną Uniwersytetu Szczecińskiego w roku akademickim 2011–2012 wyniosła **1 427 989 zł.** Z przytoczonych liczb wyraźnie wynika, że większość środków zostało przekazanych na zakup dostępów do elektronicznych baz danych w czym partycypowały poszczególne wydziały, a także władze rektorskie. Spada od lat zakup czasopism krajowych i zagranicznych na nośniku papierowym, natomiast zakup książek utrzymuje się od kilku lat na podobnym poziomie. We wspomnianym okresie sieć biblieczna wzbogaciła się o **10 256** woluminów nowych zbiorów (głównie książek, w tym z darów i wymiany), które opracowano.

W minionym roku akademickim nadal rozwijano własnymi siłami system biblieczny KOHA. Przygotowano własną bibliotekę cyfrową, w której umieszczono 11 książek w tym 5 w wolnym dostępie i 6 w intranecie. Przerabiano bazę *Publi* i sprawdzono wszystkie znajdujące się w niej rekordy. Baza została przygotowana do uzupełnienia o brakujące publikacje pracowników US (przebudowa dla celów bibliometrycznych). Prowadzono stałą modyfikację programu w tym rozszerzono raport „Kierowanie Książek”, rozbudowano moduł *KHW* (Kartoteka Haseł Wzorcowych) umożliwiający podjęcie współpracy *NUKATEM* (Naukowy Katalog), co zaowocowało ściąganiem opisów bibliograficznych. Zakończono wdrażanie modułu gromadzenia. Prowadzono liczne szkolenia z obsługi baz danych.

W roku akademickim 2011 – 2012 prowadzono intensywną działalność pozabiblioteczną. Zorganizowano ogólnopolską (już czwarta, cyklicznie co 2 lata) konferencję naukową pt.: *Strategie gromadzenia zbiorów w polskich bibliotekach*, publikując materiały pokonferencyjne. Zorganizowano sesję środowiskową: *Rola ośrodków informacji naukowej w nabywaniu i kształtowaniu umiejętności informacyjnych* (materiały przygotowane do publikacji). Organizowano cykliczne co miesięczne wykłady dla bibliotekarzy w ramach Zachodniopomorskiego Porozumienia Bibliotek (w Sali Strumiańskiej). Organizowano wykłady z cyklu Spotkania Strumiańskie (6 wykładów). Biblioteka uczestniczyła (wystawy, wykłady) w Zachodniopomorskim Festiwalu Nauki, w VI edycji Święta Niezapominajki, w Tygodniu Bibliotek. Bibliotekarze brali aktywny

udział w akcji Cała Polska czyta dzieciom. Zorganizowano 4 wystawy fotografii w ramach funkcjonującej w Bibliotece Głównej Galerii Libra. Współorganizowano różne akcje charytatywne w ramach Zachodniopomorskiego Porozumienia Bibliotek. Współuczestniczono w tworzeniu wspólnego kwartalnika „Bibliotekarz Zachodniopomorski”. Zorganizowano w ramach Światowego Dnia Książki spotkanie z Joanną Kulmową, współorganizowano sesję *Maria Skłodowska - Curie życie i dzieło*. Ponadto Biblioteka Główna stale współpracowała z Uniwersytetem III Wieku i grupą teatralną prowadzoną przez Annę Januszewską.

## WYDAWNICTWO NAUKOWE

### I. Podstawowe dane finansowe w ujęciu porównawczym 2011-2010

1. Zmiana w wyniku finansowy (w ujęciu rocznym)
  - Zmiana w wyniku finansowym za 2011** .....(zysk) + **17 216,00 zł**
  - Zmiana w wyniku finansowym za 2010 .....(strata) – 71 592,00 zł
2. Zasilenie ze środków Uniwersytetu Szczecińskiego do rozliczenia w najbliższym okresie rozliczeniowym z przychodów
  - Zasilenie ze środków Uniwersytetu do rozliczenia w najbliższym okresie rozliczeniowym z przychodów jednostki (w roku 2012)**..... **1020 136,00 zł**
  - Zasilenie ze środków Uniwersytetu do rozliczenia w najbliższym okresie rozliczeniowym z przychodów jednostki (w roku 2011).....1. 037.352,00 zł
3. Koszty
  - Koszty w roku 2011**.....**1 505 268,00 zł**
  - Koszty w roku 2010.....1 933 163,00 zł
4. Przychody
  - Przychody w roku 2011**.....**1 522 484,00 zł**
  - Przychody w roku 2010.....1 861 571,00 zł
  - w tym:
    - Dotacja przyznana na 2011**.....**713 680,00 zł**
    - Dotacja przyznana na 2010.....700 000, 00 zł
5. Koszt wydania arkusza dla publikacji z planów wydawniczych

LP	ROK	WYSOKOŚĆ PRYZNANEJ DOTACJI	WYSOKOŚĆ ŚCIĄGNIĘTYCH DOFINANSOWAN	WYNIK FINANSOWY WYPRACOWANY W DANYM ROKU	LICZBA WYDANYCH ARKUSZY	LICZBA ARKUSZY UCHWAŁONYCH DO PLANU WYDAWNICZEGO PRZEZ SENAT	KOSZT ARKUSZA (kol. 1+2-3) /4	Dynamika zmian w %
		1	2	3	4	5	6	7
1	2011	713 680,00 zł	145 384,39 zł	17 216,00 zł	878,5	830	958,28 zł	-23,90
2	2010	700 000,00 zł	95 355,86 zł	- 71 592,00 zł	688,5	811	1 259,18 zł	-5,83
3	2009	810 926,00 zł	102 924,00 zł	- 108 341,00 zł	764,5	800,5	1 337,07 zł	

### II Informacja o zrealizowanych publikacjach

#### 1. W roku sprawozdawczym 2011 Wydawnictwo Naukowe US

wydawało łącznie 135 tytułów

- w roku 2010.....128 tytułów
- w roku 2009 .....121 tytułów
- w roku 2008..... 127 tytułów
- w roku 2007.....77 tytułów

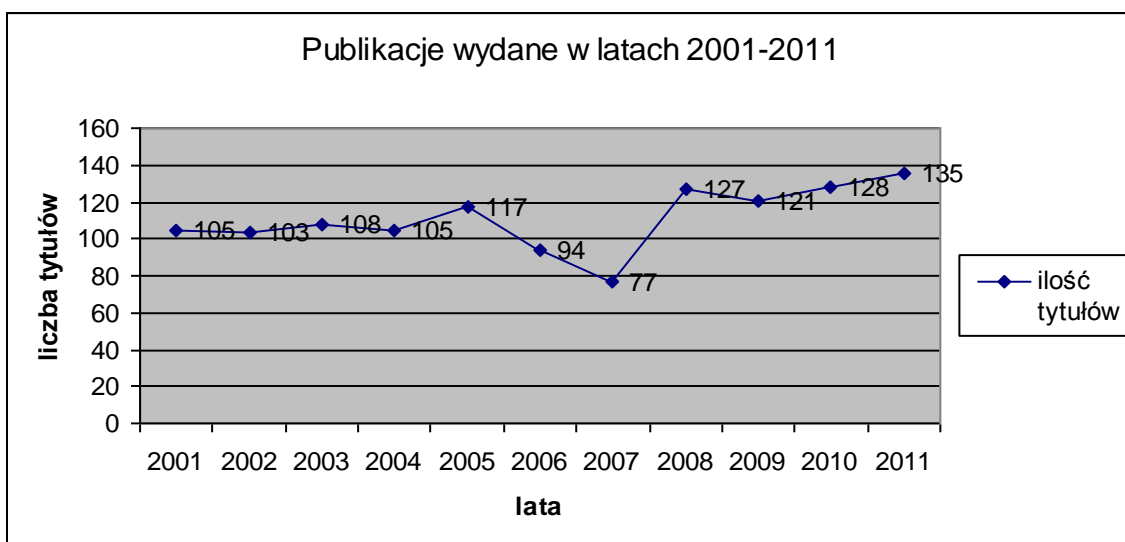
#### 2. Sumaryczny nakład 17681 egzemplarzy.

- w roku 2010.....17.293 egz.
- w roku 2009 .....13. 254 egz.
- w roku 2008..... 23.541 egz.
- w roku 2007.....10. 750 egz.

#### 3. Łączna objętość 1945,50 a.a.

- w roku 2010.....1.833 a.a.
- w roku 2009 .....1.624 a.a.
- w roku 2008.....2.262 a.a.
- w roku 2007.....938,50 a.a

Liczbę tytułów wydawanych przez Wydawnictwo rocznie od 2001 do 2011 przedstawia wykres poniżej.



### Rodzaje wydanych publikacji

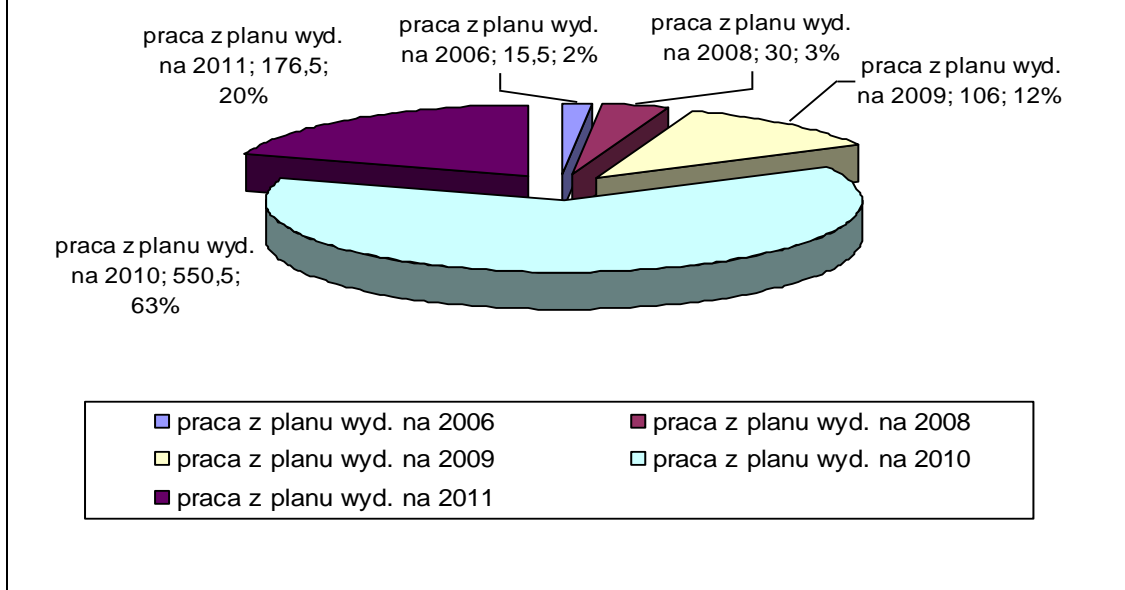
Poniżej przedstawiono kierunki i tendencje zmian zarysowane na przestrzeni pięciu ostatnich lat w zakresie rodzaju wydawanych prac. Z tabeli wynika, że w roku sprawozdawczym wzrosła liczba wydanych monografii, habilitacji. Zdecydowanie mniej wydaje się skryptów, ich liczba z roku na rok sukcesywnie spada. W roku 2011 nastąpił wzrost liczby tytułów czasopism i nieznaczny spadek liczby zeszytów naukowych. Zmniejszenie w liczbie wydanych tytułów zeszytów naukowych wynika z mniejszej ilości wydawania tych prac spoza planów wydawniczych (w roku 2010 wydano 34 tytuły, a w 2011 - 22 tytuły). Liczba zeszytów naukowych wydanych z planów wydawniczych w dwóch ostatnich latach była przybliżona (w 2010 - 21 tytuły, w 2011 - 24 tytuły).

	2007	2008	2009	2010	2011	Średnia (2007-2011)
Monografie	27	29	24	31	<b>36</b>	29
Rozprawy habilitacyjne	10	13	12	9	<b>15</b>	12
Skrypty	13	14	12	12	<b>8</b>	12
Zeszyty Naukowe	14	41	41	57	<b>46</b>	40
Czasopisma	10	10	13	19	<b>20</b>	14
Materiały konferencyjne	1	1	0	0	<b>0</b>	0
Inne	2	19	19	0	<b>10</b>	10
Razem ilość tytułów	77	127	121	128	<b>135</b>	118

Struktura publikacji wydanych w roku 2011 według daty złożenia do planu wydawniczego.



### STRUKTURA PRAC WYKONANYCH Z PLANÓW WYDAWNICZYCH W 2011 ROKU (WEDŁUG A.A.)



W roku 2011:

- 63% prac (tj 550,5 a.a) stanowiły prace z planu wydawniczego z roku 2010,
- 20% prac (tj. 176,5 a.a) to prace z planu wydawniczego z 2011 roku,
- jako trzecie (12 %) plasują się prace z planu wydawniczego na 2009 rok.

Z roku na rok zmniejsza się czas wydania publikacji. Nie wydane prace z planów wydawniczych z lat 2006-2008 stanowią incydentalne przypadki, które wynikają przeważnie z przyczyn nie leżących po stronie Wydawnictwa.

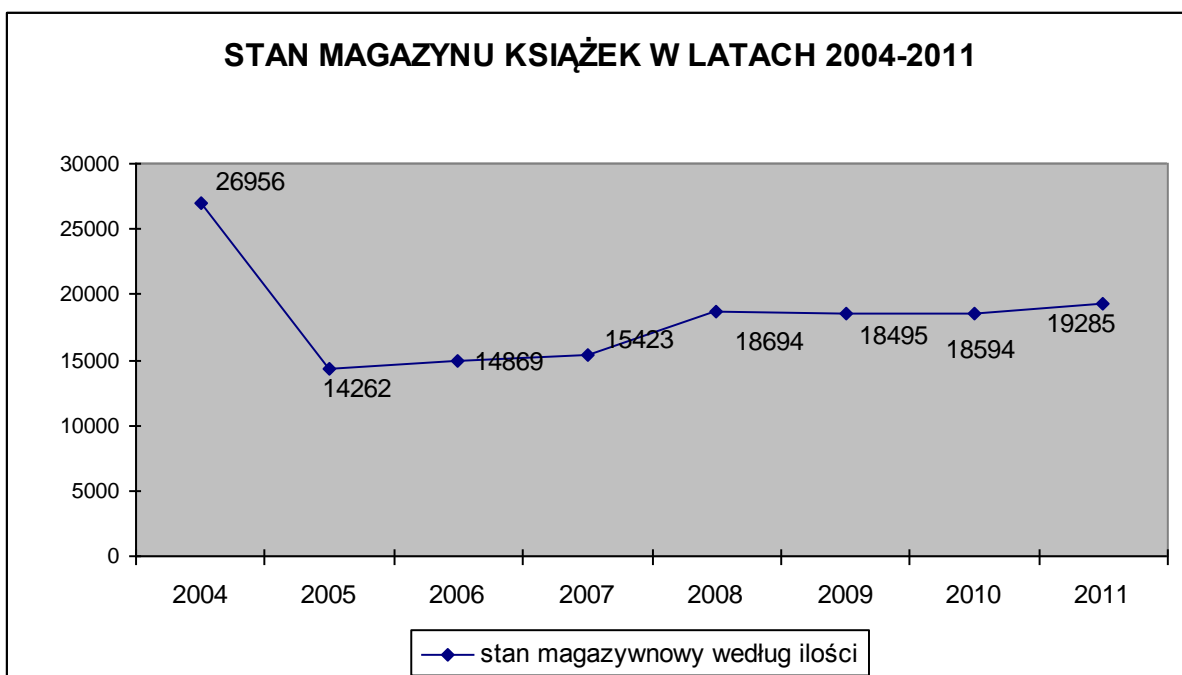
### III Informacja o stanie magazynowym

Stan magazynu towarów w ujęciu ilościowym na dzień 31.12.2011 przedstawia się następująco  
 .....19. 279 egz.

(na dzień 31 grudnia 2010 stan ilościowy magazynu (w egz. książek) wynosił.....18.594 egz.)

(na dzień 31 grudnia 2009 stan ilościowy magazynu (w egz. książek) wynosił.....18. 495 egz.)

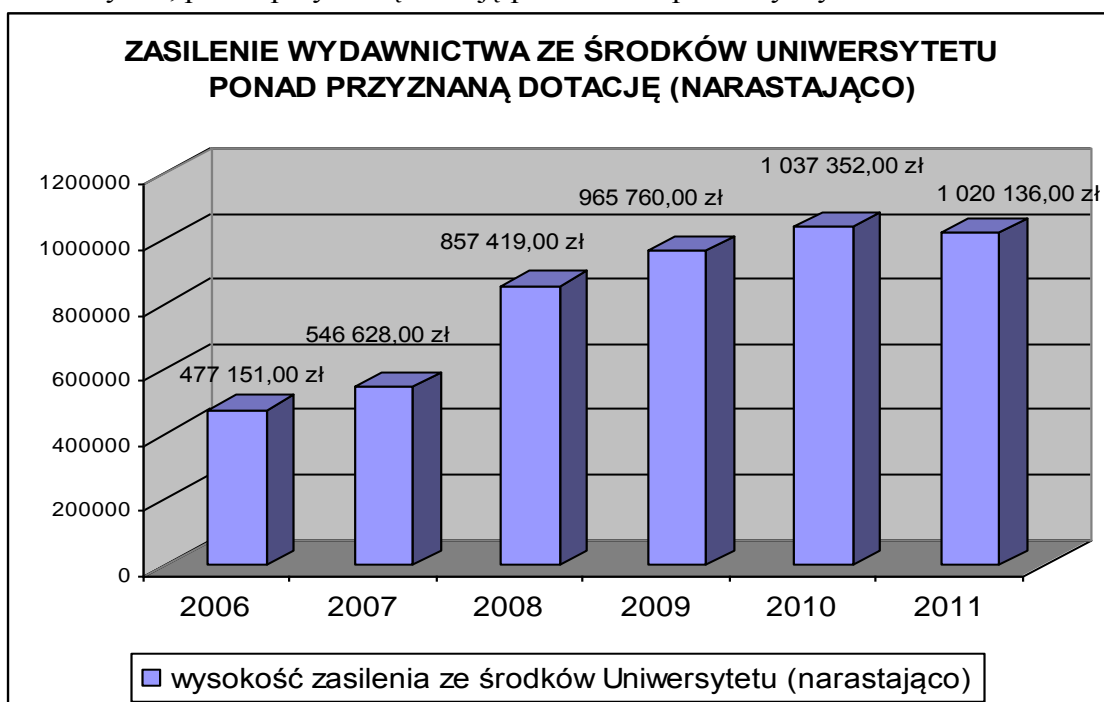
Stan ilościowy na koniec 2011 zwiększył się w stosunku do stanu na koniec 2010 roku o 685 egzemplarzy. Zwiększenie jest wynikiem wzrostu wydanych i wprowadzonych do magazynu książek z planów wydawniczych w stosunku do roku ubiegłego. W Wydawnictwie w 2010 roku wydano i wprowadzono z planów wydawniczych do magazynu 59 tytułów o nakładzie 4833 egzemplarzy, w 2011- 70 tytułów o nakładzie 5436. Zauważyć można, że średnio nakład jednego tytułu w 2011 roku liczył ok. 77 egz. a w 2010 roku 82 egzemplarze. Magazyn WNUS zasila ją również książki, które Autorzy pozostawili do sprzedaży z prac spoza planu finansowego oraz wykonane z inicjatywy Wydawnictwa dodruki. Stany magazynowe ilościowe naniesione na poniższy wykres przedstawiają kierunki zmian.



#### IV Informacja o stanie finansów (analiza)

1. Zasilenie ze środków Uniwersytetu do rozliczenia w najbliższym okresie rozliczeniowym z przychodów jednostki

Uniwersytet Szczeciński ze środków ogólnouczelnianych od kilku lat (od 2003 r.), zasila działalność Wydawnictwa kwotą brakującą do pokrycia kosztów prowadzonej działalności. Na dzień 31.12.2011 roku zasilenie Wydawnictwa wyniosło 1.020.136,00 zł (narastająco). W 2008 roku wartość zadłużenia po raz pierwszy przekroczyła wysokość przyznanej dotacji (810.926,00 zł). Wydawnictwo nigdy nie było w stanie spłacić zadłużenia, gdyż jego wartość przekracza wolne środki finansowe. W 2011 pierwszy raz nastąpiło zmniejszenie wewnętrznego zadłużenia (pokryła je wypracowana nadwyżka 17.216,00 zł). Skalę zasileń Wydawnictwa ze środków Uniwersytetu, ponad przyznaną dotację przedstawia poniższy wykres.

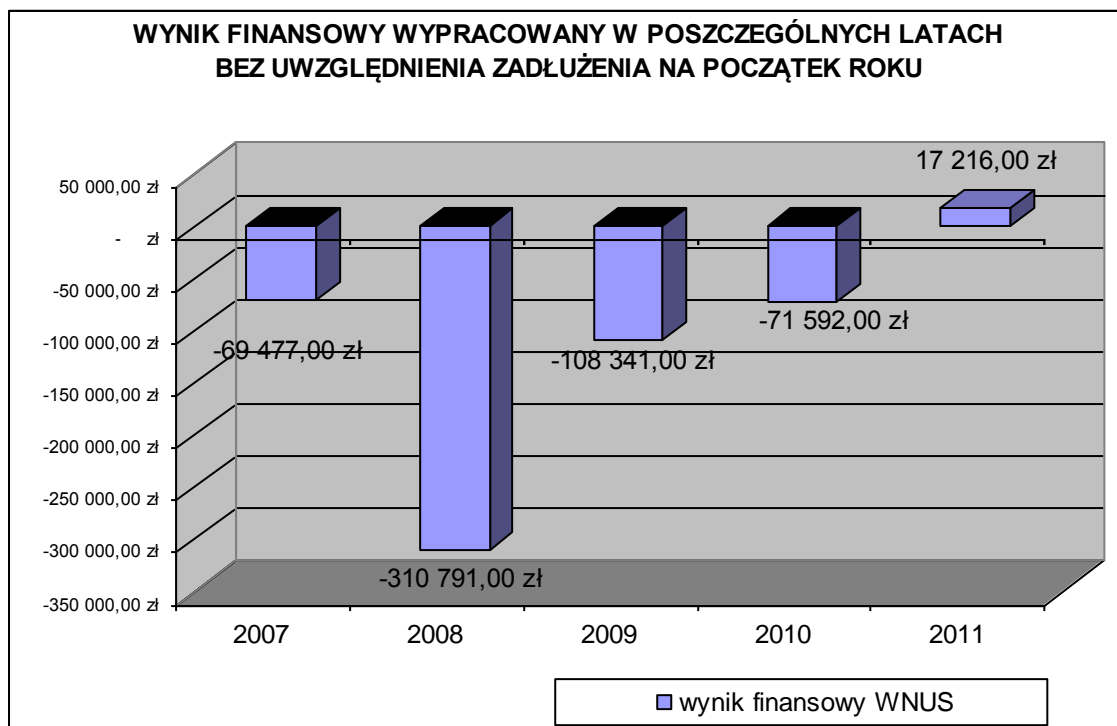


2. Wynik finansowy

Wypracowana na koniec 2011 roku nadwyżka finansowa przechodzi na pokrycie wewnętrznego długu (chodzi o dług wobec Uniwersytetu). Jest to możliwe dzięki wypracowaniu dodatniego wyniku finansowego w wysokości 17. 216,00 złotych. Korzystny wynik finansowy Wydawnictwo uzyskało dzięki:

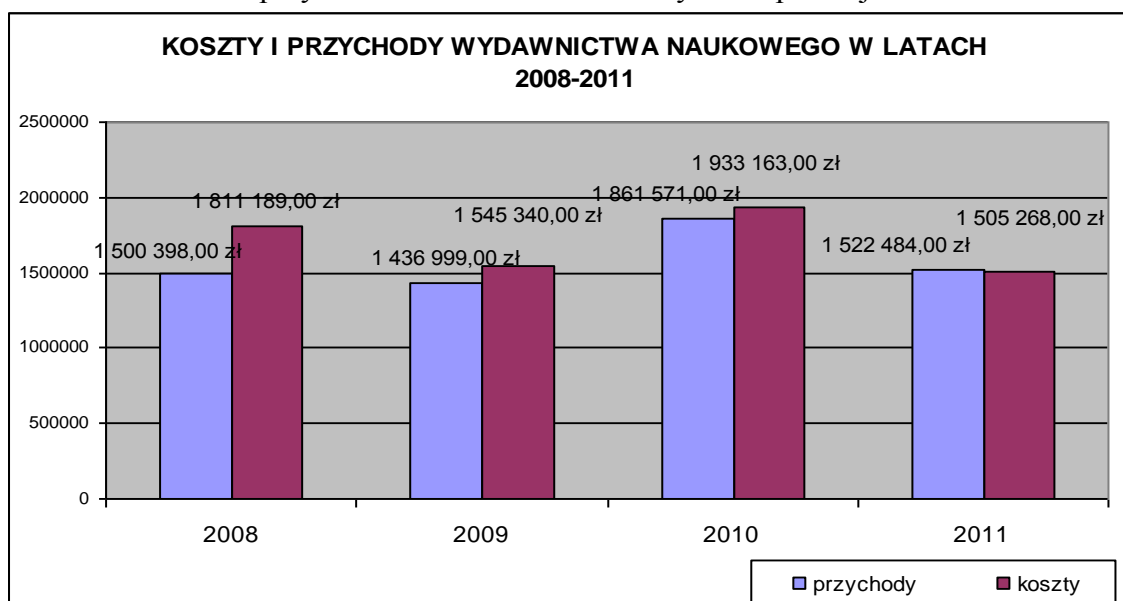
- zmniejszeniu kosztów prowadzonej działalności,
- zwiększeniu przychodów ze sprzedaży książek WNUS,
- przeprowadzeniu zmian organizacyjnych wewnątrz Wydawnictwa.

Wynik finansowy wypracowany w roku sprawozdawczym jest skutkiem konsekwentnie prowadzonych działań, m.in. przyjętych Uchwałami Senatu US. O poprawie sytuacji finansowej świadczy również porównanie wypracowanych wyników z ubiegłymi latami.



### 3. Koszty i przychody

Wielkość kosztów i przychodów uwidoczniono na wykresie poniżej.



Koszty poniesione w prezentowanym roku sprawozdawczym były o 22,14 % niższe niż w roku 2010. Odnotowano w porównaniu z rokiem 2010 spadek przychodów o 18,21 %. Nie budzi on jednak zastrzeżeń ponieważ w ogólnym rozrachunku poprawiono wynik finansowy. Wysokie przychody roku 2010 wynikają ze sprzedaży majątku po byłym Zakładzie Poligrafii. Nie ma on zatem wartości porównawczej. Przychody roku 2011 są o 6% wyższe niż w roku 2009, i 1,48 % niż w roku 2008. Obserwujemy zatem pozytywną tendencję wzrostową.

#### 4. Tendencje

##### Zjawiska korzystne

1. Po raz pierwszy od wielu lat przychody są nieznacznie większe od kosztów.
2. W okresie porównawczym 2008-2011 następuje znaczący spadek kosztów, który nigdy wcześniej nie był tak silny jak w 2011 roku,
3. Przychody wyższe niż koszty oznaczają zmniejszenie zadłużenia Wydawnictwa względem Uniwersytetu Szczecińskiego (obniżenie tzw. „zasilenia ze środków Uniwersytetu Szczecińskiego”),
4. Warto zauważyć, że lepszy wynik udało się wypracować w trudnych warunkach tj. dużej nieobecności z powodu choroby pracowników wydawnictwa (łącznie 533 dni).

##### Zjawiska negatywne:

1. Spadek przychodów za usługi poligraficzne
2. Kolejne widoczne zmniejszenie kosztów będzie możliwe jedynie po zmniejszeniu zatrudnienia (według założeń przyjętego programu restrukturyzacyjnego),
3. Wysokość rocznej dotacji jest niższa niż wysokość środków jakimi Uniwersytet Szczeciński narastająco zasilił Wydawnictwo (tzw. zasilenie ze środków Uniwersytetu),
4. Wysoki stan ilościowy i wartościowy magazynu książek WNUS,
5. Mimo osiągnięcia nieznacznej nadwyżki przychodów nad kosztami w dalszym ciągu wysokość przyznanej dotacji przekracza wysokość zadłużenia wobec Uczelni.

##### Zjawiska, które w przyszłości negatywnie mogą odbić się na wyniku finansowym:

1. Odsuwanie decyzji o zakupie/wymianie wyposażenia (dywanów, krzeseł itp.), programów komputerowych, urządzeń biurowych (np. ksera).
2. Brak środków, które mogłyby zostać przeznaczone na rozwój, wzmocnienie wizerunku Wydawnictwa (np. strona internetowa), stanie się bardziej konkurencyjnym (np. szkolenia dla pracowników, programy komputerowe).
3. Wysoki stan w magazynie książek sprzed kilku lat, które są zdezaktualizowane a możliwość ich zbycia znikoma.

Sytuacja Wydawnictwa Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego w okresie sprawozdawczym w porównaniu do lat ubiegłych znacząco się poprawiła. Osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego w wysokości 17 216,00 zł pozwala na stwierdzenie, stabilizacji sytuacji finansowej. Decyzje i działania, zwłaszcza reorganizacyjne podjęte w ostatnich trzech latach przyniosły oczekiwane rezultaty i wymierne efekty. Konsekwentne działanie pozwoli na osiąganie następnych efektów organizacyjnych, sprzedażowych i finansowych.

## AKADEMICKIE CENTRUM KSZTAŁCENIA JĘZYKOWEGO

Akademickie Centrum Kształcenia Językowego jest rezultatem projektu Unii Europejskiej Z/2.32/I/1.3.1/542/05 współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (*EFRR*) w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego (*ZPORR*). Akademickie Centrum Kształcenia Językowego od momentu swojego powstania konsekwentnie realizuje pewną strategię, której zasadnicze przesłanki są następujące:

- 1) zwiększenie efektywności i jakości nauczania języków obcych na Uniwersytecie Szczecińskim;
- 2) rozszerzenie działań komercyjnych w zakresie nauczania języków obcych;
- 3) promowanie obcych kultur i języków.

Strategia ta zgodna jest z ogólną strategią Uniwersytetu Szczecińskiego oraz ze wszystkimi aktami prawnymi ogólnymi i wewnątrzuczelnianymi; ponadto punkt trzeci jest konsekwencją wynikającą z umowy podpisanej przez Uniwersytet Szczeciński z *EFRR*: Uniwersytet Szczeciński jest zobligowany do pewnych działań, niepodjęcie tych działań skutkowałoby zwrotem na rzecz *EFRR* środków zainwestowanych w utworzenie *ACKJ*.

Realizacja punktu pierwszego zależy w dużej mierze od wprowadzenia systemu nauczania języków obcych zgodnie z obowiązującym obecnie prawem; chodzi o doprowadzenie do takiej sytuacji, że każdy absolwent studiów pierwszego stopnia reprezentowałby znajomość przynajmniej jednego języka obcego na poziomie przynajmniej *B2*. W tym celu w *ACKJ* opracowano szczegółowy plan wdrożenia tego systemu w postaci książeczki, która jest zawieszona na stronie internetowej *ACKJ*; system ten jest obecnie implementowany. *ACKJ* jest jedyną jednostką mającą prawo wydawania certyfikatów lub zaświadczeń, w których potwierdza się znajomość języka obcego na poziomie *B2*; bez takiego dokumentu Dziekan nie powinien wydać dyplomu ukończenia studiów pierwszego stopnia (licencjatu). *ACKJ* prowadzi lektoraty na wszystkich Wydziałach Uniwersytetu Szczecińskiego z następujących języków:

- angielski,
- rosyjski,
- niemiecki,
- hiszpański,
- francuski,
- łacina.

Jeśli chodzi o działania czysto komercyjne, Akademickie Centrum Kształcenia Językowego rozpoczęło swoją działalność od zbudowania swojej polityki promocyjnej. Zostało opracowane logo oraz ogólny wizerunek plastyczny. Stworzono stronę internetową, która zbiera bardzo dobre opinie zarówno za swoją merytoryczność, jak i za grafikę ([www.ackj.pl](http://www.ackj.pl)). Jeszcze w ramach projektu unijnego, czyli za pieniądze zewnętrzne, rozpoczęto kampanię prasową na bardzo preferencyjnych warunkach. Opracowano cały system kursów komercyjnych ogólnodostępnych z języków obcych. Co roku udaje się zebrać kilka grup, choć sytuacja na rynku usług edukacyjnych jest bardzo trudna, szczególnie obecnie wobec z jednej strony nasilającego się kryzysu, a z drugiej strony wobec coraz poważniejszego niżu demograficznego.

Sytuacja na rynku nauczania języków obcych w Szczecinie jest następująca. Po stronie popytowej zmniejsza się bezwzględna ilość potencjalnych klientów przynajmniej z dwóch powodów:

- zwiększa się jakość nauczania języków obcych w szkołach publicznych,
- jednocześnie rozwija się niż demograficzny w 'targetowej' grupie wiekowej,
- a dodatkowo jeszcze znacząca część grupy 'targetowej' wyemigrowała czasowo lub na stałe za granicę.

Po stronie podażowej sytuacja jest równie niekorzystna:

- w Szczecinie funkcjonuje kilkadziesiąt ośrodków nauczania języków obcych; niektóre z tych jednostek reprezentują bardzo niski poziom, zatrudniają nieprofesjonalnych wykładowców i oferują bardzo niskie ceny;
- jednocześnie istnieje tu duży czarny rynek; większość filologów, jak również studentów kierunków filologicznych (i nie tylko), naucza języków obcych bez rejestrowania tej działalności;
- z kolei w Uniwersytecie Szczecińskim obowiązują narzuty od kosztów (nie od zysków) komercyjnych usług edukacyjnych, co sprawia, że cena takiej usługi jest odpowiednio wyższa w Uniwersytecie niż średnia cena rynkowa;
- jednocześnie ACKJ nie dysponuje jakimkolwiek budżetem, wszystkie środki pochłaniają koszty konieczne (głównie koszty wynagrodzeń), co oznacza, że ACKJ nie może przeznaczać praktycznie jakichkolwiek środków na reklamę i promocję.

Wobec powyższych faktów, zgodnie z prawami ekonomii, jest rzeczą bardzo mało prawdopodobną, by udało się ACKJ znacząco zaistnieć na tym rynku. Jedyną drogą, by wejść na ten rynek, mogłoby być podjęcie działań innowacyjnych. ACKJ podjęło działania innowacyjne w celu przyciągnięcia potencjalnych klientów na swoje usługi. Te działania można podzielić na dwie grupy. Pierwszą grupę stanowią działania nakierowane na wykreowania z ACKJ najważniejszego w Regionie ośrodka języków obcych (zarówno w zakresie kursów, jak i egzaminów z języków obcych); ACKJ ma się kojarzyć z językami obcymi i z obcymi kulturami. W tym celu ACKJ próbuje przyciągnąć do swojej siedziby instytucje promujące obce kultury. Pierwszym był instytut francuski, *Alliance Française*, potem udało się przyciągnąć *British Council*. Obie te jednostki przekazały do ACKJ obszerne księgozbiory, które zasiły zasoby biblioteczne US; poza tym *British Council* zasilą US w sprzęt komputerowy, dzięki czemu powoli tworzy się biblioteka elektroniczna. We wrześniu bieżącego roku, *Alliance Française* opuściła swoją siedzibę w budynku ACKJ; udało się jednak wynegocjować, by biblioteka książek francuskojęzycznych dalej funkcjonowała w budynku ACKJ. Obecnie Biblioteka ACKJ dysponuje największym (jeżeli nie brać pod uwagę zbiorów niemieckojęzycznych Książnicy) zbiorem książek obcojęzycznych, głównie angielsko- i francuskojęzycznych na Pomorzu Zachodnim.

Udało się również uzyskać licencję hiszpańskiego *Instytutu Cervantesa*, łącznie ze wsparciem bibliotecznym: Ambasada Królestwa Hiszpanii podarowała ACKJ podstawowy księgozbiór klasyki literatury hiszpańskiej, jest to zaczątek biblioteki hiszpańskojęzycznej. Pozyskano również pewną ilość książek w języku niemieckim, szwedzkim i duńskim. Czynione są próby przyciągnięcia Instytutu *Camõesa* (kultura portugalska), Instytutu Puszkina, Instytutu Konfucjusza, Instytutu Goethego, Instytutu Austriackiego oraz instytucji skandynawskich. Celem jest stworzenie możliwie największej biblioteki zbiorów obcojęzycznych w Regionie. Bez takiej biblioteki funkcjonowanie niektórych kierunków filologicznych jest bardzo trudne lub wręcz niemożliwe (również ze względów prawnych). Warto zaznaczyć, że abonament biblioteczny jest w części płatny.

Drugą grupę działań innowacyjnych stanowi idea synoptyczna: równoległe nauczanie kilku spokrewnionych języków. Jest to całkowicie oryginalny pomysł, a w praktyce polega na cyklu kursów, podstawowy cykl obejmuje 180 godzin. Już dwie grupy eksperymentalne zakończyły taki cykl. Innymi słowy, stworzono nowy produkt, który sprzedaje się na rynku bez jakichkolwiek nakładów ze strony Uniwersytetu Szczecińskiego, poza bezpłatną pracą autora (oryginalny materiał obejmuje 1400 stron). Trzeba jednak stwierdzić, że zainteresowanie tym nowym produktem nie jest na miarę oczekiwań, w dużej mierze wynika to z braku reklamy.

Dodatkowo, wobec wprowadzenia obowiązku B2, należy się spodziewać, że szczeciński rynek nauczania języków obcych po stronie popytowej wzrośnie (choć nie od razu), wzrosną również wymagania odnoszące się do jakości oraz pojawi się popyt na kursy zakończone egzaminem międzynarodowym. Usługę o takim profilu może dostarczyć tylko pewna ograniczona liczba podmiotów gospodarczych czynnych na rynku, w tym – przede wszystkim – Uniwersytet Szczeciński.

Mimo tej trudnej sytuacji *ACKJ* prowadzi kursy językowe z języków angielskiego, rosyjskiego, francuskiego i hiszpańskiego. W roku akademickim 2011/2012 udało się zarobić na tej działalności 4136 zł (po odjęciu obowiązkowych narzutów na rzecz Uniwersytetu Szczecińskiego, czyli zysk *US* był wyższy niż podana kwota). Kursy języka hiszpańskiego prowadzone były nieodpłatnie dla pracowników Uniwersytetu Szczecińskiego.

*ACKJ* uzyskało licencję od największej światowej firmy w zakresie egzaminów z języków obcych ETS na prowadzenie egzaminów z angielskiego *TOEIC* i *TOEFL*, z francuskiego *TFI* oraz niemieckiego *WiDaF*. Dodatkowo *ACKJ* jest licencjonowanym centrum egzaminacyjnym *TELC* w zakresie języków angielskiego, niemieckiego, francuskiego, rosyjskiego. *ACKJ* ma również licencję na prowadzenie egzaminów z języka hiszpańskiego w ramach *Instituto Cervantesa*. Przeprowadzanie tych egzaminów jest kolejnym źródłem dochodów, które powinny się zwiększać. Obecnie *ACKJ* jest największym centrum egzaminacyjnym w zakresie języków obcych na Pomorzu Zachodnim.

W roku akademickim 2011/2012 w *ACKJ* przeprowadzono następujące egzaminy:

- *TOEFL* – język angielski – 29 osób w 9 sesjach (zysk 3409 zł);
- *TOEIC* – język angielski – 14 osób w 14 sesjach (zysk 1360 zł);
- *TELC* – język rosyjski – 45 osób w 4 sesjach (zysk 8085 zł);
- *DaF* – język niemiecki – 12 osób w 4 sesjach (zysk 2203 zł).

Ogółem *ACKJ* zarobił 15077 zł.

Ponadto *ACKJ* organizuje kursy komputerowe we własnej sali komputerowej. Dodatkowo sala ta, jak i inne, jest wynajmowana na zasadach komercyjnych; w roku akademickim 2011/2012 zysk za wynajem sal w *ACKJ* wyniósł 26.520 zł. *ACKJ* stara się o przyciągnięcie niepełnosprawnych ruchowo, gdyż posiada odpowiednią infrastrukturę.

Budynek *ACKJ* jest także nieformalną siedzibą Polskiego Stowarzyszenia Programu Neurologii (PSPN), która jest wspólną inicjatywą *US* i *ZUT*; w siedzibie *ACKJ* odbyło się kilka spotkań-wykładów *PSPN*. *ACKJ* przeprowadził ogólnokrajową Olimpiadę z języka rosyjskiego dla szkół średnich.

W Bibliotece Akademickiego Centrum Kształcenia Językowego (*BACKJ*) prowadzona jest szeroka działalność otwarta dla wszystkich zainteresowanych, bezpłatna dla uczestników; prowadzący tę działalność wykonują to społecznie, nie są opłacani. Między innymi od dwóch lat prowadzone są spotkania w ramach tzw. *Reading Group*, czyli Grupy Czytelniczej pod egidą biblioteki *British Council* przy Uniwersytecie Szczecińskim; mają one na celu przede wszystkim rozpropagowanie kultury, zwyczajów, tradycji, literatury krajów anglojęzycznych oraz ściśle związanych z nimi kwestii społecznych, historycznych i politycznych. Ponadto, przy okazji rozmów prowadzonych w języku angielskim, uczestnicy szkolą język, czyli nie tylko poprawiają płynność, gramatykę i składnię, ale i poznają w kontekście bardzo dużą ilość nowych słów i zwrotów, w tym również idiomatycznych i specjalistycznych. Na spotkania *Reading Grupy* przychodzą nie tylko stali uczestnicy, ale też pojawiają się coraz to nowe osoby. Za największe osiągnięcie Grupy Czytelniczej uznać należy fakt, że jej uczestnicy coraz śmielej i coraz płynniej zabierają głos w dyskusji, a nawet przygotowują i prowadzą kolejne spotkania.

Na początku roku akademickiego 2011/2012 w strukturze organizacyjnej *ACKJ* powołano Centrum Cywilizacji Iberyjskiej. W ramach tej jednostki prowadzone są cykliczne spotkania dotyczące cywilizacji iberyjskiej otwarte dla wszystkich zainteresowanych; organizatorem tych spotkań jest pracownik *ACKJ* Carlos Pitel Garcia; do prowadzenia tych spotkań zapraszane są ciekawe osoby, najczęściej Hiszpanie lub Latynosi. Również w ramach Centrum Cywilizacji Iberyjskiej nawiązano kontakty z wieloma ambasadami krajów języka hiszpańskiego oraz z wieloma uniwersytetami Ameryki Łacińskiej. Carlos Garcia wspomaga też funkcjonowanie programu *Erasmus*; pozostaje w stałym kontakcie z Biurem Radcy ds. Edukacji przy Ambasadzie Hiszpanii oraz z samą Ambasadą. Obecnie dopracowywany jest plan umowy z Uniwersytetem Pablo Olavides w Sewilli. Od czasu powołania Centrum Cywilizacji Iberyjskiej w *ACKJ* odbyło się wiele interesujących wydarzeń kulturalnych, propagujących wiedzę na temat Półwyspu Ibe-

ryjskiego i Ameryki Łacińskiej, a także integrujących obywateli państw z tego obszaru, którzy przebywają w Zachodniopomorskiem na stałe lub tymczasowo. Prezentacja zorganizowana w ramach XII Zachodniopomorskiego Festiwalu Nauki zainauguruje 28 września 2012 roku kolejny cykl spotkań. Tym razem Carlos Zapata Kolumbijczyk od czterech lat mieszkający w Polsce zaprasza do zabawy językowej. Zaprezentuje hiszpańskie słowa, które mają różne znaczenia w zależności od obszaru geograficznego. Niekiedy różnice te bywają bardzo zaskakujące. Jest to tylko kilka przykładów działań kulturotwórczych *ACKJ*.

Warto w tym miejscu dodać, że pracownicy *ACKJ* prowadzą również działalność naukową; piszą książki i artykuły naukowe i dydaktyczne; dla przykładu dyrektor *ACKJ* opublikował w ciągu ostatnich czterech lat cztery obszernie książki z zakresu językoznawstwa. Działalność naukowa *ACKJ* jest ukazana na stronie internetowej Centrum.

Na koniec należy zaznaczyć, że większość działań *ACKJ* – poza swoją działalnością podstawową, jaką są lektoryaty języków obcych – prowadzone jest bezkosztowo, gdyż *ACKJ* jako jedyna jednostka *US* praktycznie nie posiada budżetu: 99% wszystkich kosztów *ACKJ* jest dokonywana automatycznie, przede wszystkim w formie wynagrodzeń i (w dużo mniejszym zakresie) na utrzymanie budynku. Dotacja, która jest przyznawana *ACKJ* od kilku lat nie pokrywa w całości kosztów (jak wspomniano są to bez mała koszty wynagrodzeń) i mimo, że w ostatnim czasie zwolniono w *ACKJ* kilkanaście procent etatów, proporcjonalnie zmniejszono również dotację, skutek jest arytmetycznie oczywisty: w rozliczeniu dochodów i kosztów pojawia się kwota minusowa.

*ACKJ* wykonuje wyłącznie te zajęcia z języków obcych, jakie zostaną zlecone przez Wydziały; do wykonania tych zadań w *ACKJ* zatrudnieni są pracownicy i zarówno ich wynagrodzenia, jak ich pensje są szczegółowo unormowane w odpowiednich aktach prawnych, przy czym pensje lektorów i wykładowców utrzymywane są w dolnych rejonach tzw. widełek płacowych. Jeżeli zwolniono by więcej pracowników dydaktycznych w *ACKJ*, ich zadania i tak trzeba by było wykonać i byłoby to znacznie droższe niż obecnie. Nawoływanie do zmniejszenia kosztów *ACKJ* jest klasyczną sytuacją nazywaną po angielsku *Catch-22*, sytuacją bez wyjścia: jeżeli zmniejszy się koszty wynagrodzeń, czyli jeżeli zwolni się kilka etatów, to zwiększy się jednocześnie koszty ogólne, a przecież celem było zmniejszenie tych kosztów.



## UNIWERSYTECIE CENTRUM EDUKACJI

Rok akademicki 2011/2012 rozpoczęliśmy jeszcze jako Międzywydziałowe Studium Kształcenia Pedagogicznego, zatrudniając 19 osób, w tym 15 nauczycieli akademickich (7 psychologów, 5 pedagogów, 3 metodyków i 4 pracowników administracji). W wyniku przeprowadzonej w trakcie roku reorganizacji nastąpiła znacząca zmiana w strukturze zatrudnienia. Aktualnie zatrudniamy 11 nauczycieli akademickich oraz 2 pracowników administracji. Także w wyniku reorganizacji jednostka przekształciła się w Uniwersyteckie Centrum Edukacji i znacznie rozszerzyła zakres swojej działalności. Nadal podstawowym zadaniem jest organizacja zajęć dla studentów różnych kierunków studiów realizujących kształcenie pedagogiczne, organizacja praktyk pedagogicznych i prowadzenie studiów podyplomowych.

W wyniku nawiązania współpracy z: kuratorium, jednostkami samorządu terytorialnego – wydziałami edukacji miast, gmin, powiatów i województwa, Policją, Wojskiem Polskim, służbami i organizacjami ratownictwa medycznego i wodnego, Państwową i Ochotniczą Strażą Pożarną, jednostkami ochrony przeciwpożarowej, podmiotami zarządzania kryzysowego i ochrony ludności, służbami realizującymi zadania na rzecz bezpieczeństwa publicznego i zdrowia – znacznie rozszerzyliśmy zakres swojej działalności w postaci nowych studiów podyplomowych, szkoleń z zakresu *BHP* i ppoż., kursów udzielania pierwszej pomocy, zarządzania bezpieczeństwem. W ostatnim roku pracownicy *UCE* przeprowadzili zajęcia w ramach kształcenia pedagogicznego ze studentami następujących wydziałów i kierunków studiów:

- Wydział Kultury Fizycznej i Promocji Zdrowia – 8 roczników,
- Wydział Humanistyczny – 15 roczników,
- Wydział Filologiczny – 11 roczników,
- Wydział Matematyczno-Fizyczny – 5 roczników,
- Wydział Teologiczny – 2 roczniki.

Prowadziliśmy również zajęcia na Wydziale Nauk o Ziemi ze studentami 5 roczników, Wydziale Zarządzania i Ekonomiki Usług – 3 roczniki. Łącznie prowadziliśmy zajęcia dla ponad 2 246 studentów Uniwersytetu Szczecińskiego.

Pracownicy odpowiedzialni za praktyki pedagogiczne zorganizowali praktyki w ramach przygotowania do wykonywania zawodu nauczyciela dla studentów 20 kierunków studiów. Praktyki przeprowadzono w przedszkolach, szkołach podstawowych, gimnazjach i szkołach ponadgimnazjalnych – łącznie dla 814 studentów. W ramach tego zadania zrealizowano umowy z nauczycielami i dyrektorami szkół, a także nauczycielami akademickimi – opiekunami praktyk. W ramach prowadzonych studiów podyplomowych realizowaliśmy zajęcia na 8 specjalistycznych studiach dla 298 słuchaczy.

Nową zupełnie formą realizowaną w tym roku były kursy i szkolenia *BHP* dla studentów i pracowników *US* (łącznie objęto nimi 263 osób). Także nową formą były szkolenia dla nauczycieli pracowników placówek edukacyjnych uprawniające do prowadzenia zajęć edukacyjnych z udzielania pierwszej pomocy (trzy szkolenia dla 64 osób). W drugim semestrze za zgodą i pod patronatem Rektora *US* zorganizowaliśmy 15 godzinne zajęcia (wykłady i warsztaty) dla nauczycieli akademickich z zakresu doskonalenia kompetencji psycho-pedagogicznych. Wzięło w nich udział 16 młodych pracowników *US*. W miesiącu wrześniu nasi pracownicy przygotowali i przeprowadzili szkolenie z zakresu *mobbingu* w środowisku pracy – dla ponad 200 pracowników *US*. Przygotowaliśmy pod względem formalnym i organizacyjnym uruchomienie pracowni psychoterapeutycznej dla naszych studentów.

## STUDIUM WYCHOWANIA FIZYCZNEGO I SPORTU

*SWFiS* jako międzywydziałowa jednostka organizacyjna realizuje obligatoryjny program wychowania fizycznego dla wszystkich studentów studiów stacjonarnych Uniwersytetu Szczecińskiego w ilości 60 godzin w trakcie pierwszych czterech semestrów. Działalność dydaktyczna *SWFiS* w roku akademickim 2011/12 obejmowała:

- obowiązkowe zajęcia z wychowania fizycznego,
- zajęcia fakultatywne,
- działalność w 13-stu sekcjach Klubu Uczelnianego *AZS*,
- organizację turystyki i obozownictwa,
- organizację imprez sportowo-rekreacyjnych dla studentów i pracowników *US*.

Studium Wychowania Fizycznego i Sportu zatrudniało:

- dwunastu nauczycieli na pełnym etacie,
- pięciu nauczycieli na umowie zlecenia,
- siedmiu trenerów prowadzących sekcje Klubu Uczelnianego *AZS*,
- jednego pracownika administracyjnego,
- trzech pracowników (1,75 etatu) obsługi.

Program realizowany był w czterech własnych salach gimnastycznych, hali *WKFiPZ* oraz wynajmowanych obiektach: basenie Akademii Morskiej, hali sportowej na terenie Arcybiskupiego Wyższego Seminarium Duchownego przy ul. Jana Pawła VI, przystani wioślarskiej, kortach ziemnych przy al. Wojska Polskiego oraz na kortach Squash Zone Club. W roku 2011/12 zajęcia wychowania fizycznego prowadzono:

- w 96-ciu grupach ćwiczebnych,
- w 4 grupach fakultatywnych,
- w 13-stu sekcjach sportowych *KU AZS*,
- na 2 obozach sportowych (letnim i zimowym).

Ogółem zrealizowano 6.930 godzin dydaktycznych. Zatwierdzony budżet na rok 2011 wynosił 1.105.564zł. a w roku 2012 został zmniejszony do kwoty 920.209zł, co w sposób nieunikniony zwiększyło zadłużenie jednostki.

W roku akademickim 2012/13 *SWFiS* planuje zrealizowanie ok. 7000 godzin dydaktycznych w 15-tu specjalnościach.

## AKADEMICKIE BIURO KARIER

Akademickie Biuro Karier Uniwersytetu Szczecińskiego realizuje zadania w zakresie świadczenia pomocy studentom i absolwentom Uniwersytetu Szczecińskiego w przygotowaniu do poruszania się po rynku pracy, legitymowania się odpowiednim doświadczeniem, umiejętnością określenia swojego własnego miejsca na konkurencyjnym rynku pracy. W roku akademickim 2011/2012 *ABK US* przeprowadziło następujące działania w celu realizacji planów oraz zadań:

- przeprowadzono 82 rozmowy konsultacyjne ze studentami i absolwentami *US*. W ich trakcie została przedstawiona oferta uzupełniających działań edukacyjnych Uniwersytetu Szczecińskiego oraz oferty pracy, praktyk i staży dostępne w zbiorach *ABK US*,
- skonsultowano 99 razy - osobiście oraz za pośrednictwem poczty elektronicznej dokumenty aplikacyjne studentów i absolwentów poszukujących pracy,
- doradzano o możliwości samozatrudnienia, czyli zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej, jako jednej z możliwości rozwoju mikroprzedsiębiorczości przez studentów i absolwentów, wskazano gdzie szukać szczegółowych informacji dot. pozyskiwania środków na rozpoczęcie i prowadzenie działalności gospodarczej,
- nawiązywano i utrzymywano kontakty z 298 pracodawcami w celu pozyskiwania ofert pracy, praktyk, staży zawodowych dla studentów i absolwentów,
- zorganizowano 24 szkolenia / warsztaty dla studentów Uniwersytetu Szczecińskiego celem wyposażenia uczestników w umiejętności i wiedzę niezbędną do wzmocnienia swojej pozycji na rynku, w których uczestniczyło ponad 1122 osób.
- liczba Studentów *US* zarejestrowanych w bazie *ABK US* poprzez stronę internetową wynosi ponad 692.
- zorganizowano 43 miesięczne praktyki i 30 staży (3-miesięcznych) dla studentów Uniwersytetu Szczecińskiego w ramach projektu „*Uniwersytet Szczeciński - Lider przyszłości*”.
- liczba ofert pracy, praktyk, staży opublikowanych przez Pracodawców na stronie *ABK US* wynosi ponad 167.

Projekt realizowany jest w latach 2009-2015 w ramach poddziałania 4.1.1. „Wzmocnienie potencjału dydaktycznego uczelni” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007-2013. Zadania projektu obejmują następujące jednostki Uniwersytetu Szczecińskiego: **Akademickie Biuro Karier**, Wydział Matematyczno-Fizyczny, Wydział Biologii i Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania. Wartość projektu to ponad 10 mln zł, z czego ok. milion zostanie wydany na sprzęt do pomieszczeń dydaktycznych, komputerowych i laboratoriów. Projekt jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.

Tematyka 14 szkoleń zrealizowanych w roku akademickim 2011/ 2012:

- „Etykieta w biznesie”
- „Jak założyć własną działalność gospodarczą?”
- „Pozyskiwanie środków na otwarcie i prowadzenie działalności gospodarczej dla MSP”
- „Prawo pracy”
- „Profesjonalna obsługa klienta”
- „Sztuka wystąpień publicznych”
- „Techniki radzenia sobie ze stresem”
- „Efektywne zarządzanie czasem”
- „Jak założyć własną działalność gospodarczą?”
- „Negocjacje w biznesie”
- „Prawo pracy”
- „Profesjonalna obsługa klienta”
- „Sztuka wystąpień publicznych”
- „Trening asertywności i kontrola emocji”

W szkoleniach w ramach projektu wzięło udział 475 studentów, natomiast zgłosiło się 1336 chętnych.

*ABK US* współpracowało z różnymi instytucjami, pracodawcami w ramach współorganizacji i uczestnictwa w różnego rodzaju wydarzeniach i przedsięwzięciach, jak np.: *Zachodniopomorski biznes społecznie odpowiedzialny* (konferencja), *Własny biznes – sposób na pracę pomysł na życie* (konferencja w ramach III Polickiego Dnia Przedsiębiorczości), *Realizacja projektów unijnych w województwie zachodniopomorskim na przykładzie Dobrych Praktyk* (konferencja), *Drogowskazy Kariery 2012 i Karierosfera 2012*, czy *Targi Pracy - warto być*.

## ARCHIWUM

Wykaz spisów z dokumentami przejętymi z poszczególnych komórek organizacyjnych US

Nr spisu	Data przyjęcia akt	Nazwa komórki przekazującej akta	Liczba		Metry
			Poz. spisu	Teczek	
169/2011	12.01.2011 r.	Instytut Pedagogiki / Wydział Humanistyczny	176	3527	13,4
170/2011	14.01.2011 r.	Dział spraw Międzynarodowych	55	717	2,80
171/2011	14.01.2011 r.	Dział spraw Międzynarodowych	134	134	0,10
172/2011	24.01.2011 r.	Wydział zarządzania i Ekonomiki Usług	50	50	0,35
173/2011	03.02.2011 r.	Wydział zarządzania i Ekonomiki Usług	57	1416	9,0
174/2011	03.03.2011 r.	Międzywydziałowe Studium Kształcenia Pedagogicznego / Uniwersyteckie Centrum Edukacji	15	548	2,55
175/2011	21.04.2011 r.	Wydział Prawa i Administracji	32	6414	41,3
176/2011	19.07.2011 r.	Wydział Prawa i Administracji	78	133	2,12
177/2011	19.07.2011 r.	Wydział Prawa i Administracji	45	63	2,0
178/2011	29.06.2011 r.	Wydział Humanistyczny	-	1191*	16,5*
179/2011	11.08.2011 r.	Bibliotek Główna	99	3822	64,0
181/2011	14.11.2011 r.	Instytut Pedagogiki	99	99	0,65
182/2011	21.11.2011 r.	Dział Zatrudnienia i Płac	714	999	46,0
Razem				19.113	200,8

\*- przejęcia nie ukończono - stan na dzień 31.12.2011 r.

Materiały archiwalne:

- w roku 2011 przyjęto 3,1 mb, ogółem na dzień 31.12.2011 r. w zasobie Archiwum US znajduje się około 30 mb materiałów archiwalnych.

Dokumentacja niearchiwalna wybrakowana i przekazana na makulaturę:

- w minionym roku 47,3 mb akt zakwalifikowano do wybrakowania i uzyskano zgodę z Archiwum Państwowego /nr 190/11 i 192/11/ na ich zniszczenie.

Udostępnianie oraz wypożyczanie akt

Lp.	Jednostka wypożyczająca		Liczba jednostek
<b>Dokumenty zlokalizowane w magazynach przy al. Piastów 40b</b>			
1	Dział spraw osobowych	dla nauczycieli akademickich	17
2		dla pracowników nie będący nauczycielami	20
3	Dziekanat Wydziału Filologicznego		35
4	Dziekanaty Wydziału Humanistycznego		30
5	Dziekanat Wydziału Prawa i Administracji,		8
6	Dziekanat Wydziału Nauk Przyrodniczych / Wydziału Biologii		13

7	Dziekanat Wydziału Wychowania Fizycznego i Promocji Zdrowia	4
8	Dziekanat Wydziału Matematyczno – Fizycznego	3
9	Dziekanat Wydziału Teologicznego	3
10	Dziekanat Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania	1
11	Instytut Historii	2
12	Dział Organizacyjno – Prawny	3
<b>Ogółem</b>		<b>139</b>

- Jedno wypożyczenia miało miejsce poza *US* dla Prokuratury Okręgowej w Szczecinie Wydział V Śledczy;

<b>Dokumenty zlokalizowane w magazynie przy al. Papieża Jana Pawła II 31 / Mickiewicza 64</b>		
1	Dział Spraw Osobowych	582
2	Dział Finansowo –Księgowy	44
3	Samodzielna Sekcja Zamówień Publicznych	1
4	Dział Projektów Unijnych	3
5	Dział Ewidencji Majątku	1
6	Samodzielna Sekcja Ekonomiczna	1
7	Wydawnictwo Naukowe	1
8	Dział Zatrudnienia i Płac	2
9	Centrum Zarządzania Uczelniana Siecia Komputerową	1
10	Uniwersyteckie Centrum Edukacji	1
<b>Ogółem</b>		<b>637</b>

Zestawienie przeprowadzonych kwerend archiwalnych

<b>Rodzaj kwerendy</b>	<b>Ilość</b>
- zaświadczenie o stanie studiów;	108
- wydanie dokumentów, które znajdowały się w teczce studenta a nie stanowią jej integralnej części, według rozporządzenia MNiSW z dnia 14.06.2011 r. w sprawie dokumentacji przebiegu studiów;	119
- karta przebiegu studiów;	66
- uwierzytelniona kserokopia dokumentów;	30
- potwierdzenie zaliczenia wybranych przedmiotów;	13
- zaświadczenie o średniej ocen ze studiów;	6
- zaświadczenie o odbyciu praktyk pedagogicznych lub zawodowych;	3
- kwerendy inne /w tym odpowiedzi na pisma/	14
<b>Ogółem</b>	<b>359</b>

Liczba teczek pracowników ponownie zatrudnionych a tym samym przekazanych do Działu Spraw Osobowych: **2**. Liczba teczek studentów reaktywowanych a tym samym przekazanych do dziekanatu: **2**.

Stan Archiwum /ogólny metraż na dzień 31.12.2011 r.

	<b>Magazyn przy al. Piastów 40b budynek nr 1</b>	<b>Magazyny przy al. Piastów 40b budynek nr 3</b>	<b>Magazyn przy ul. Mickiewicza 64</b>
Ogólny metraż półek	450 mb	759 mb	610 mb
półki zajęte	1279,5 mb		
półki wolne	586,5 mb		

Kwerendy odpłatne

/wykonywane zgodnie z zarządzeniem Rektora US nr 17/2007 z dnia 17.05.2007 r. w sprawie wysokości opłat pobieranych za wykonywanie kwerend archiwalnych w Archiwum US/:

<b>Rodzaj kwerendy archiwalnej</b>	<b>Ilość</b>	<b>Kwota /zł/</b>
Karty przebiegu studiów	66	6600,8
Zaświadczenia o stanie odbytych studiów	21	420
Potwierdzenie zaliczenia wybranych przedmiotów	13	390
Zaświadczenie o średniej ocen ze studiów	6	120
Uwierzytelnione kserokopie dokumentów	30	228
Kwerendy inne	4	75
<b>Ogółem</b>		<b>7833,8</b>

Najistotniejszą rzeczą dla funkcjonowania tutejszej jednostki jaka miała miejsce w zakończonym roku było powiększenie powierzchni magazynowych. Od kwietnia 2011 r. trwały prace adaptacyjne w pomieszczeniach po byłej poligrafii US znajdujących się, w budynku przy ulicy Mickiewicza 64. W wyniku przeprowadzonego remontu powstały trzy magazyny i pomieszczenie biurowe dla pracowników Archiwum. W chwili obecnej w regały są wyposażone dwa magazyny co stanowi około 610 m bieżących półek. Częściowo regały pochodziły ze zlikwidowanego pomieszczenia magazynowego, które znajdowało się w budynku przy al. Papieża Jana Pawła II 31. Zatem po odjęciu metrów bieżących jakie były dotychczas w zlikwidowanym magazynie /156 mb/ powierzchnia magazynowa Archiwum wzrosła o 454 mb półek. Należy dodać, iż w perspektywie jest przejęcie jeszcze jednego magazynu, który obecnie użytkowany jest tymczasowo przez Bibliotekę Główną US.

Niestety w minionym roku nie zrealizowano wszystkich założeń jakie zawarto w harmonogramie pracy na rok 2011 dla Archiwum US. Zarządzeniem nr 2 Rektora US, z dnia 04.01.2010 r. wprowadzono harmonogram przekazywania dokumentów do Archiwum. Niestety nie wszystkie wyszczególnione w planie jednostki przekazały dokumenty. Przede wszystkim do Archiwum nie przekazano dokumentów z Instytutu Socjologii, Dziekanatu Zamiejscowego Wydziału Administracji w Jarocinie i dotyczących studentów kierunków ekonomicznych wytworzonych w latach 1946 - 1985, które przechowywane są przez Dziekanat Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania. Dwie pierwsze jednostki już zostały zobligowane i ponownie wpisane w harmonogram przejąć na rok 2012, natomiast przejęcie z ekonomii na bieżący rok ograniczono do absolwentów i skreślonych z Akademii Handlowej Oddział w Szczecinie i Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Szczecinie czyli lata 1946 - 1956. Pozostałe jednostki wywiązały się z przekazania akt do Archiwum, choć w wielu przypadkach opóźnienia dochodziły do miesiąca i ze względu na to na dzień 31.12.2011 r. nie zakończono przyjmowania dokumentów z Wydziału Humanistycznego. Poza tym niebagatelną rolę w niewypełnieniu harmonogramu odgrywa zbyt mała obsada jednostki Obecnie przejęcia akt z jednej jednostki to nawet kilkadziesiąt metrów, jeden

pracownik wprowadza do systemu jeden spis co powoduje rozciągnięcie czasu przyjmowania akt do kilku miesięcy.

W ramach przeprowadzania *scontrum* dokumentów znajdujących się w zasobie Archiwum *US*, zgodnie z harmonogramem pracy na rok 2011, w przeciągu całego minionego roku uporządkowano akta absolwentów kierunku pedagogika specjalna Wydziału Pedagogicznego Wyższej Szkoły Pedagogicznej w Szczecinie a następnie Wydziału Humanistycznego Uniwersytetu Szczecińskiego z lat 1975 - 2000. Oprócz sprawdzenia rzeczywistego stanu, wszystkie teczki absolwentów zostały wprowadzone do systemu AZAK 7,2 łącznie - 1663 rekordów. Oprócz tego do akt osobowych absolwentów i studentów skreślonych tego kierunku zostały przyporządkowane i fizycznie włączone praktyki pedagogiczne z lat 1975-1999. Poza tym do teczek absolwentów zostały dołączone prace dyplomowe przekazane ze zlikwidowanej Biblioteki Pedagogiki i Psychologii.

W minionym roku kontynuowana był również współpraca z Zakładem Archiwistyki Instytutu Historii Uniwersytetu Szczecińskiego w zakresie praktyk studenckich. Siedmioro studentów kierunku historia odbyło w tutejszym Archiwum praktykę zawodową zarówno I jak i II stopnia. Oprócz rozwijania współpracy z wyżej wymienionym Instytutem, pracownicy naszego Archiwum aktywnie uczestniczyli w seminariach i konferencjach poświęconych zagadnieniom z zakresu archiwistyki. Pracownicy Archiwum *US* uczestniczyli w konferencji naukowej zorganizowanym przez Sekcję Archiwów Instytucji Kulturalnych, Naukowych i Szkół Wyższych Stowarzyszenia Archiwistów Polskich, która odbyła się w Przemyślu w dniach od 05 – 08 października 2011 roku, którego tematem była wielokulturowość w dokumencie archiwalnym. Następnie w dniach 7 - 9. września.2011 roku jeden pracownik archiwum brał udział w konferencji szkoleniowej zorganizowanej przez Sekcję Archiwów Zakładowych Stowarzyszenia Archiwistów Polskich na temat: „Nowe regulacje prane w zarządzaniu dokumentacją współczesną”, które miało miejsce w Zielonej Górze. Ostatnią konferencją, w której uczestniczyli pracownicy naszego Archiwum, było seminarium zorganizowane przez Polskie Towarzystwo Archiwalne w dniu 10. listopada.2011 r. w Poznaniu dotyczące się miejsca archiwów w obliczu elektronicznego obiegu i archiwizacji dokumentów. W tym roku, działając zgodnie z zaleceniami Rady Archiwalnej, przeprowadzone zostało szkolenie kancelaryjno – archiwalne dla pracowników dziekanatów i sekretariatów instytutów naszej uczelni. Cykl takich szkoleń był przeprowadzony po raz drugi, pierwszy miał miejsce w 2003 roku.

W roku 2011 roku miało miejsce jedno posiedzenie Rady Archiwalnej. Odbyło się ono 28.02.2011 r. i uczestniczyli w nim wszyscy członkowie Rady. Spotkanie prowadziła kierownik Archiwum i na wstępie zreferowała sprawozdanie z działalności Archiwum w 2010 roku. Sprawozdanie zostało przyjęte przez członków Rady. Pan Rektor przekazał informację o podjęciu decyzji o adaptacji na magazyny archiwalne pomieszczeń po byłej poligrafii *US* znajdujących się przy ul. Mickiewicza 64. Po przekazaniu informacji przez kierownika na temat sposobu przekazywania dokumentacji przez dziekanaty *US*, podjęto decyzję, zgodnie z sugestią przedstawiciela Archiwum Państwowego, o przeprowadzeniu cyklu szkoleń dla pracowników dziekanatów wydziałów i sekretariatów instytutów.

W ubiegłym roku Archiwum Uczelniane nadal, oprócz udostępniania dokumentacji dla celów służbowych, prowadziło na miejscu udostępnianie swoich zasobów w celach naukowo - badawczych. W 2011 roku z akt znajdujących się w tutejszym archiwum korzystano 37 razy, większość odwiedzających to studenci korzystający głównie z prac magisterskich i doktorskich, oraz pracownicy *US*. W minionym roku w Archiwum przeprowadzono kontrolę wewnętrzną dotyczącą przestrzegania instrukcji o organizacji i zakresie działania Archiwum Uczelnianego, która miała miejsce w dniach od 03.03.2011 do 09.03.2011 r. Kontrola ta była przeprowadzona przez Rewidenta Zakładowego *US* Pana Andrzeja Zdobylaka, działającego na podstawie polecenia do przeprowadzenia kontroli wewnętrznej nr 1/11 z dnia 02.03.2011 r. Kontrola ta nie wykazała naruszeń w zakresie przestrzegania normatywów regulujących pracę w tutejszej jednostce oraz rozliczeń finansowych związanych z wykonywaniem płatnych kwerend archiwalnych. Tak jak w



poprzednich latach we wnioskach pokontrolnych za sprawę priorytetową uznano poprawę warunków przechowywania dokumentów przechowywanych w magazynach nr 2 i 3, które zlokalizowane są w budynku 3 przy alei Piastów 40 b. Rewident zwrócił uwagę, iż zbyt duże różnice w temperaturach między okresem zimowym i letnim może w przyszłości doprowadzić do zgrznięcia akt co może spowodować w przyszłości konieczność poddawania ich kosztownym zabiegom konserwatorskim.

## BIURO INFORMACJI I PROMOCJI

Podstawowym zadaniem Biura Promocji i Informacji jest szeroko rozumiana promocja Uniwersytetu Szczecińskiego oraz budowanie jego wizerunku (marki) w otoczeniu społecznym w skali miasta, kraju i Europy.

### BUDOWANIE WIZERUNKU (MARKI), DZIAŁALNOŚĆ *PUBLIC RELATIONS*

- opracowanie oraz dbałość o wizerunek uczelni oraz poszczególnych wydziałów
- działalność informacyjna rzecznika *US*
- administracja treścią, redakcja oraz aktualizacja stron *WWW US*
- aktualizacja treści o *US* w sieci *WWW* (portale tematyczne, społecznościowe)
- publikacje i wydawnictwa
- organizacja imprez cyklicznych i okolicznościowych (inauguracje, konferencje)
- promocja nauki, popularyzacja wiedzy oraz osiągnięć pracowników
- produkcja oraz zarządzanie materiałami graficznymi, zdjęciami oraz filmami dokumentującymi działalność uczelni, a także ich upowszechnianie
- współpraca z instytucjami użyteczności publicznej.

### PROMOCJA OFERTY EDUKACYJNEJ, MARKETING AKADEMICKI

- opracowywanie strategii promocji oferty edukacyjnej
- opracowywanie materiałów merytorycznych dotyczących promocji oferty edukacyjnej
- realizacja kampanii rekrutacyjnych
- udział w imprezach targowych w Szczecinie, kraju i za granicą
- bezpośrednia promocja oferty edukacyjnej w szkołach ponadgimnazjalnych w województwie zachodniopomorskim oraz lubuskim
- współpraca z Działem Spraw Studenckich oraz Biurem Rekrutacji
- organizacja własnych imprez promocyjnych: Internetowe Dni Otwarte, wykłady otwarte, audycje radiowe i telewizyjne

### DZIAŁALNOŚĆ WYDAWNICZA

- kwartalnik Uniwersytetu Szczecińskiego „*Przegląd Uniwersytecki*”
- kwartalnik angielskojęzyczny „*The University Review*”
- informatory administracyjne
- informatory i ulotki z ofertą edukacyjną
- przewodniki dla studentów w wersjach obcojęzycznych
- albumy okolicznościowe i promocyjne
- materiały filmowe i muzyczne.

## ZARZĄDZENIA REKTORA I UCHWAŁY SENATU

W roku 2011 następujące zagadnienia zostały uregulowane w wewnętrznych aktach normatywnych:

### ZARZĄDZENIA REKTORA

- zarządzeniem nr 1/2011 Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego wprowadzono Regulamin działalności uczelnianych organizacji studenckich,
- na mocy zarządzenia nr 23/2011 Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego utworzone zostały zespoły rektorskie ds. jakości i programów kształcenia,
- na mocy zarządzenia nr 41/2011 Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego powołany został zespół rektorski ds. nowelizacji Statutu Uniwersytetu Szczecińskiego,
- na mocy zarządzenia nr 57/2011 Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego utworzone zostało biuro ds. osób niepełnosprawnych,
- na mocy zarządzenia nr 62 Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego wprowadzono Zasady przyznawania stypendium rektora dla najlepszych studentów Uniwersytetu Szczecińskiego,
- na mocy zarządzenia nr 65/2011 Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego powołany został zespół rektorski ds. wdrażania i nadzoru nad przekazywaniem danych Uniwersytetu Szczecińskiego do systemu POL-on Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego,
- na mocy zarządzenia nr 87/2011 Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego wprowadzona została Karta audytu wewnętrznego,
- na mocy zarządzenia nr 107/2011 Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego wprowadzony został jednolity opis przedmiotu/modułu kształcenia;
- na mocy zarządzenia nr 108/2011 Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego w Dziale Projektów Europejskich została wyodrębniona Sekcja rozliczeń i monitoringu,
- zarządzenie nr 110/2011 Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego uregulowało zasady organizowania szkoleń w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy dla pracowników, studentów i doktorantów Uniwersytetu Szczecińskiego,
- na mocy zarządzenia nr 111/2011 Rektora Uniwersytetu Szczecińskiego został wprowadzony Program zapewnienia i poprawy jakości audytu wewnętrznego.

Ponadto Rektor wydał szereg zarządzeń dotyczących spraw regulowanych każdego roku, odnoszących się do bieżącej działalności Uczelni. Należą do nich zarządzenia w sprawach:

- 1) studenckich i doktoranckich m.in. dotyczące: określenia terminów postępowania rekrutacyjnego na rok akademicki 2011/12, wprowadzenia wzoru umowy określającej warunki odpłatności za studia, określenia dochodu na osobę w rodzinie studenta i doktoranta uprawniającą do ubiegania się o stypendium socjalne, stypendium na wyżywienie i stypendium mieszkaniowe, określenia wysokości opłaty rekrutacyjnej i opłat za świadczone usługi edukacyjne w roku akademickim 2011/2012, określenia składu uczelnianych komisji rekrutacyjnych;
- 2) pracowniczych dotyczące m.in. powołania komisji socjalnej, wprowadzenia szkoleń dla pracowników w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy,
- 3) utworzenia studiów podyplomowych,
- 4) związanych z aktualizacją obowiązujących zarządzeń rektora.

Ogółem w roku 2011 Rektor Uniwersytetu Szczecińskiego wydał 112 zarządzeń.

## UCHWAŁY SENATU

Wprowadzenie istotnych zmian w ustawie z dnia 27 lipca 2005 r. Prawo o szkolnictwie wyższym (Dz. U. Nr 164, poz. 1365 ze zm.) stanowiło podstawę do uchwalenia nowego Statutu Uniwersytetu Szczecińskiego. Statut przyjęto uchwałą nr 78/2011 w dniu 29 września 2011 r.

Ważnym dokumentem przyjętym przez Senat Uniwersytetu Szczecińskiego była Strategia Uniwersytetu Szczecińskiego na lata 2012-2020. Senat przyjął Strategię uchwałą nr 88/2011 na posiedzeniu w dniu 24 listopada 2011 r.

- na mocy uchwały nr 1/2011 został **utworzony Wydział Kultury Fizycznej i Promocji Zdrowia**,
- na mocy uchwały nr 2/2011 nadany został tytuł doktora honoris causa Uniwersytetu Szczecińskiego prof. Horstowi Lange-Bertalothowi,
- na mocy uchwały nr 24/2011 przyjęto Regulamin studiów doktoranckich,
- na mocy uchwały nr 35/2011 Senat wyraził zgodę na zaciągnięcia pożyczki w Wojewódzkim Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
- na mocy uchwały nr 55/2011 uchwalony został plan rzeczowo-finansowy Uniwersytetu Szczecińskiego na rok 2012,
- na mocy uchwały nr 57/2011 został utworzony **Zamiejscowy Wydział Społeczno-Ekonomiczny w Gorzowie Wlkp.**,
- na mocy uchwały nr 58/2011 utworzony został **Zamiejscowy Wydział Ekonomii w Walczu**,
- na mocy uchwały nr 75/2011 została zmieniona nazwa Wydziału Nauk Przyrodniczych na Wydział Biologii,
- na mocy uchwały nr 76/2012 została zmieniona nazwa Międzywydziałowego Studium Kształcenia Pedagogicznego,
- na mocy uchwały nr 85/2011 zostało przyjęte sprawozdanie z działalności Wydawnictwa Naukowego Uniwersytetu Szczecińskiego za rok 2010,
- na mocy uchwały nr 90/2011 został przyjęty Wewnętrzny system jakości kształcenia w Uniwersytecie Szczecińskim,
- na mocy uchwały nr 93/2011 zostały zlikwidowane zamiejscowe ośrodki dydaktyczne.

Ponadto Senat *US* podjął szereg uchwał, regulowanych każdego roku, są to uchwały dotyczące m. in.:

- 1) określenia organizacji roku, przyjęcia limitów miejsc na studia prowadzone przez *US*, określenia warunków i trybu pobierania opłat za świadczone usługi edukacyjne, przyjęcia warunków i trybu rekrutacji na pierwszy rok studiów w roku akademickim 2012/2013,
- 2) wniosków w sprawie zatrudnienia na stanowisku profesora nadzwyczajnego i zwyczajnego,
- 3) zaopiniowania wniosków w sprawach o przyznanie nagród Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego,
- 4) tworzenia kierunków studiów.

Ogółem w roku 2011 Senat Uniwersytetu Szczecińskiego podjął 93 uchwały.